

Кирюшин Сергей Александрович,
кандидат экономических наук, доцент, Федеральное государственное
автономное образовательное учреждение высшего образования
«Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет
им. Н.И. Лобачевского» (ННГУ), г. Нижний Новгород
Kiryushin Sergey Alexandrovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
Lobachevsky State University of Nizhny Novgorod, Nizhny Novgorod

**КОМПЛЕКСНЫЙ АУДИТ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СФЕРЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ
COMPREHENSIVE AUDIT OF THE LOGISTICS SECTOR IN THE CONTEXT
OF DIGITALIZATION**

Аннотация: В данной работе излагаются основные аспекты комплексного аудита логистической сферы деятельности в условиях цифровизации. В статье отражено современное понимание логистической комплексной проверки, приведена терминология логистического аудита. Систематизированы цифровые технологии, формирующие условия реализации комплексного аудита логистической сферы деятельности, представлены основные направления комплексного аудита логистической сферы деятельности в условиях цифровизации. Акцентируется внимание на преобразованиях комплексного аудита логистической сферы деятельности в условиях цифровизации.

Abstract: In this article the author outlines the main aspects of logistics due diligence in the context of digitalization. In the article the author reflects the modern understanding of logistics due diligence, provides the terminology of logistics audit. The author systematizes digital technologies that form the conditions for the implementation of comprehensive audit of the logistics activities, presents the main directions of comprehensive audit of the logistics activities in the conditions of digitalization. The author of the article focuses on the transformations of comprehensive audit of the logistics activities in the conditions of digitalization.

Ключевые слова: логистический аудит, логистическая комплексная проверка, цифровые технологии, цифровизация.

Keywords: logistics audit, logistics due diligence, digital technologies, digitalization.

Логистический аудит фокусируется, в первую очередь, на логистических услугах, специфике рынка или отрасли, а также имеющихся ресурсах. Аудиторская деятельность носит комплексный характер и строится на проведении процедуры комплексной логистической экспертизы. Важность логистической комплексной проверки в рамках реализации аудиторской деятельности очевидна. В теоретическом и практическом плане аудит может принимать различные формы и виды, которые определяются областью применения принятых для проверки критериев.

Логистическая комплексная проверка – это процесс, в ходе которого независимой стороной проводится объективная комплексная логистическая экспертиза логистической компании в логистической цепи или участника цепи поставок, охватывающая в том числе, комплексную оценку логистических рисков, принимаемых решений и их воздействий на объекты проверки.

Логистический аудит – проводимая независимой стороной беспристрастная оценка всех аспектов цепи поставок компании, включая взаимоотношения с поставщиками и



клиентами, планирование, процедуры, документооборот, логистическую инфраструктуру, контроль за качеством, соответствие затрат на логистику местным рыночным условиям [1, С. 581-582].

В логистике применяются разные виды аудита: общий функциональный аудит; аудит спроса и уровней логистического сервиса; аудит характеристик производительности и ресурсоотдачи; аудит логистических издержек и общий финансовый аудит; аудит запасов; аудит товарно-транспортной документации и другие [1, С. 580]. Логистический аудит – это независимая оценка состояния логистической системы предприятия или цепи поставок [2, С. 46]. Логистический аудит – это комплексная и независимая оценка состояния логистической системы предприятия в целом и отдельных ее подсистем (звеньев) [3, С. 177]. В России распространена технология LFA, реализуемая в области логистики и управления цепями поставок. К наиболее популярным продуктам LFA относят: LFA Full Audit – глубокий логистический аудит компании с внедрением логистов-аудиторов в практику операций и управления цепями поставок; LFA Quick Scan – оперативная бизнес-диагностика цепи поставок компании и другие [4].

В логистической сфере деятельности все чаще используются цифровые технологии и инструменты, что обусловлено воздействием цифровизации. В качестве примера можно привести предиктивную аналитику, используемую в управлении цепями поставок и в логистике при планировании объемов запасов на основе предиктивных моделей. Цифровые технологии перестраивают способы ведения бизнеса и анализа данных, это акцентирует внимание компаний на управлении данными. Растущий уровень цифровизации трансформирует аудиторскую деятельность и охватывает различные виды аудита, включая логистический аудит, при этом характер этих изменений является комплексным и системным.

Комплексный аудит логистической сферы деятельности в условиях цифровизации характеризуется следующими видами преобразований:

- инвестициями в новые цифровые технологии, обусловленные расширением спектра аудиторских услуг, особенно в области анализа данных;
- ростом объема получаемых данных из различных источников информации в организациях (датчики, базы данных, камеры видеонаблюдения и другие);
- принятыми решениями по результатам комплексного аудита логистической сферы деятельности, базирующимися на облачных вычислениях, при строгом соблюдении условий кибербезопасности;
- анализом больших массивов данных (big data), обеспечивающим комплексность, скорость, разнообразие, достоверность, а также ценность знаний о проверяемых компаниях логистической сферы деятельности;
- развитием дистанционного комплексного аудита, реализуемого из любой точки мира и не требующего физического присутствия аудитора в компании в сочетании с анализом документов или проведением опросов, интервью в режиме реального времени на основе информационно-коммуникационных технологий;
- развитием аудита инновационных технологий (интеллектуального оборудования, роботов, автоматизированных процессов и других);
- развитием цифровых навыков аудиторов;
- сокращением времени проведения аудита вследствие воздействия цифровизации, применения и развития цифровых технологий.

Цифровые технологии, формирующие условия реализации комплексного аудита логистической сферы деятельности, представлены на рис. 1.





Рис. 1. Цифровые технологии, формирующие условия реализации комплексного аудита логистической сферы деятельности.

Основные направления комплексного аудита логистической сферы деятельности в условиях цифровизации иллюстрирует рисунок 2.

В рамках комплексного аудита логистической сферы деятельности оценивается влияние на объект аудиторской проверки широкого спектра факторов, рисков и принимаемых решений, а также их воздействие, которое они оказывают на сотрудников и процессы. Это, в свою очередь, позволяет уточнить на основе комплексной логистической экспертизы, какое влияние результаты логистики оказывают на стоимость компании. Фундаментальные цели комплексной логистической экспертизы могут охватывать: проверку качества логистики, проверку затрат на логистику, проверку эффективности логистики и другое.



Рис. 2. Основные направления комплексного аудита логистической сферы деятельности в условиях цифровизации



По результатам проведенных исследований комплексного аудита логистической сферы деятельности в условиях цифровизации, а также анализа, оценки текущей ситуации в рамках комплексной логистической экспертизы обосновывается состав и формируются ключевые направления преобразований или изменений в функционале, подсистемах логистики.

Список литературы:

1. Корпоративная логистика в вопросах и ответах: монография / под общ. и науч. ред. проф. В.И. Сергеева. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: ИНФРА-М, 2023. – XXX, 634 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. – DOI 10.12737/2373. – ISBN 978-5-16-004556-6. – Текст: электронный. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1893903> (дата обращения: 18.12.2023). – Режим доступа: по подписке.
2. Левкин, Г. Г. Контроллинг логистических систем: учебное пособие для вузов / Г. Г. Левкин, Н. Б. Куршакова. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 167 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-07787-2. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/514241> (дата обращения: 18.12.2023).
3. Куршакова, Н. Б. Логистический менеджмент: учебник / Н.Б. Куршакова, Г.Г. Левкин. – Москва: ИНФРА-М, 2024. – 399 с. – (Высшее образование). – DOI 10.12737/1020546. – ISBN 978-5-16-018817-1. – Текст: электронный. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/2062327> (дата обращения: 18.12.2023). – Режим доступа: по подписке.
- 4, LFA [Электронный ресурс] / TAdviser – российский интернет-портал и аналитическое агентство. – URL: <https://www.tadviser.ru/index.php/Компания:LFA> (дата обращения 18.12.2023).

