

Кушников Евгений Игоревич,  
к.э.н., ООО «Атриум», г. Ханты-Мансийск  
Kushnikov Evgeniy Igorevich, Atrium LLC

**ТРАНСФОРМАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РЕГИОНАЛЬНОГО ТЕХНОПАРКА:  
ВОЗМОЖНОСТИ И УГРОЗЫ  
THE ACTIVITY TRANSFORMATION OF THE REGIONAL TECHNOPARK:  
OPPORTUNITIES AND THREATS**

**Аннотация:** Современные условия хозяйствования накладывают определенный отпечаток на сформировавшиеся ранее институты поддержки, вызывают вопросы по актуальности их деятельности и необходимости изменения роли. Так в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре предложено трансформировать роль Технопарка. Предложенная концепция несет в себе ряд возможностей для инновационного развития региона, но при этом и сопровождается потенциальными угрозами, которые могут не позволить достичь желаемых целевых ориентиров. Это и было рассмотрено в работе.

**Abstract:** Modern business conditions leave a certain imprint on the previously formed support institutions, raise questions about the relevance of their activities and the need to change their role. Thus, in the Khanty-Mansiysk Autonomous Okrug – Yugra, it was proposed to transform the role of the Technopark. The proposed concept carries a number of opportunities for the innovative development of the region, but at the same time it is accompanied by potential threats that may not allow achieving the desired targets. This is considered in the work.

**Ключевые слова:** венчурная модель, государственная поддержка инноваций, инновации, технопарк.

**Keywords:** venture model, government support for innovation, innovation, technopark.

Стратегией социально-экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры до 2036 года с целевыми ориентирами до 2050 года (далее – Стратегия-2050) [1] в качестве одной из мер достижения научно-инновационного лидерства и цифрового развития отмечена необходимость трансформации деятельности автономного учреждения Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Технопарк высоких технологий» (далее – Технопарк) в виде перехода от поиска и отбора инновационных компаний с локализацией их в регионе к выращиванию инновационных компаний с нуля по модели венчурного или эндаумент-фонда, предполагающей создание стартапов в автономном округе.

Технопарк Югры создан в 2008 году решением Правительства автономного округа. В настоящее время в качестве основных направлений его деятельности определены следующие:

- Генерация и внедрение новых направлений развития и продвижения инноваций в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре;
- Поддержка субъектов деятельности в сфере инноваций: юридических (МСП) и физических лиц;
- Мониторинг и поддержка проектов и технологий, стимулирующих инновационное развитие экономики региона;
- Содействие в формировании государственной политики в сфере инноваций.

Данный перечень свидетельствует о том, что помимо общего для субъектов инновационной инфраструктуры функционала по поддержке инновационного бизнеса, в условиях Югры Технопарку переданы функции участника процессов формирования инновационной политики. Это объясняется тем, что, являясь подведомственным учреждением, Технопарку по сути делегирована роль «структурного подразделения»,



отвечающего за инновации в Югре. Инновационная система Югры изначально сформирована как одноядерная. В ранних версиях региональной стратегии социально-экономического развития [2] Технопарк был обозначен как «ядро инновационной зоны». В последние же годы модель трансформируется в многоядерную. Часть функционала либо переходит к другим институтам поддержки (например, детские кванториумы, первый из которых создан Технопарком, сейчас курируются АУ ДО «Мастерская талантов «Сибирюс»), либо изначально создаётся на их основе (например, социальные инновации – Фонд поддержки предпринимательства «Мой бизнес», венчурные инвестиции – Фонд развития Югры и т.д.).

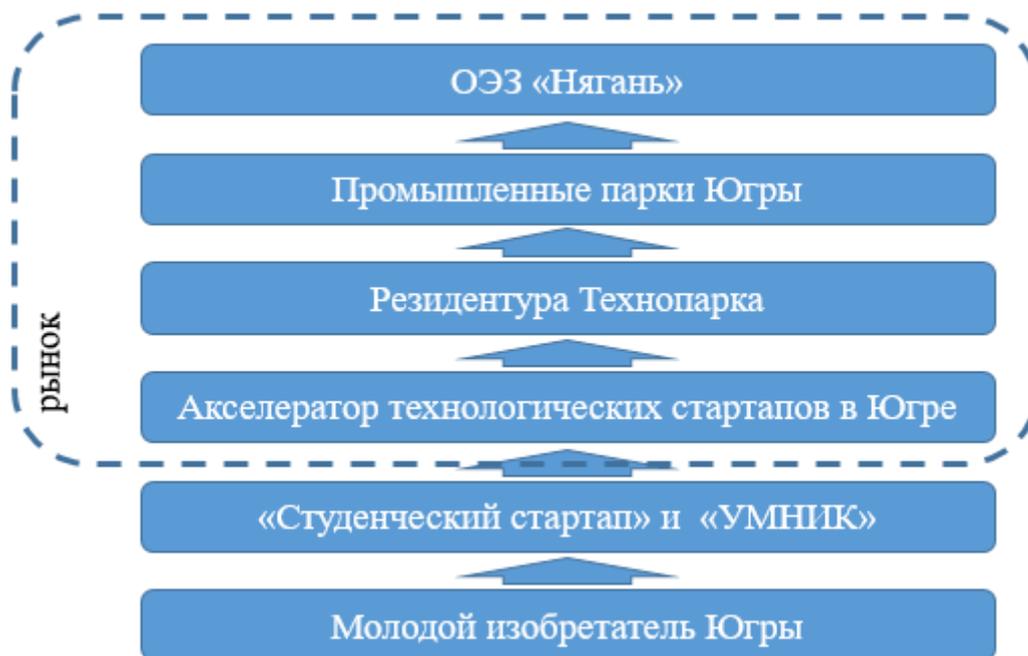


Рисунок 1. Примерная схема взращивания стартапа в Югре

Сама формулировка трансформации, отмеченная в Стратегии-2050, имеет ряд несоответствий. Так технопарк не может стать эндаумент-фондом или даже использовать его модель по определению, так как нацелен на работу с предпринимателями, а не с некоммерческим сектором. А вот венчурная модель может лечь в основу деятельности Технопарка. В настоящее время резидентами Технопарка являются 83 резидента. Такое количество позволит сформировать портфель проектов и нивелировать риски неудач одних проектов другими. При этом в отличие от инвестиционных фондов венчурные инвестируют на ранних стадиях реализации проектов. Именно на стадии идеи или прототипа большинство проектов заходят в Технопарк. Также уже сейчас Технопарком реализуется модель взращивания инноваторов, когда через участие в организованных Технопарком конкурсах изобретателей со школьной скамьи выявляются таланты, которые поддерживаются и стимулируются к дальнейшему участию в федеральных конкурсах, выходу на акселерационную программу вплоть до резидентуры Технопарка (рисунок 1).

Таким образом, реализация данной модели позволит расширить функционал Технопарка, повысить возможности его внебюджетного финансирования и укрепить позиции среди конкурентов из других регионов.

Угрозами на пути реализации данной модели могут стать слабость региональной науки и неразвитость научных школ, низкая конкурентная среда, суровые климатические условия, моносырьевой характер экономики и т.д. Причем такие угрозы могут не только помешать



формированию пула региональных стартапов, но и их удержанию на территории региона. Отток одаренной молодежи, высококвалифицированных кадров, технологических предпринимателей в мегаполисы, предоставляющие большие возможности для роста и реализации своего потенциала, обладающие возможностями выхода на более крупные рынки сбыта и т.д., актуален и для Югры.

Получается, что сама по себе смена модели Технопарка не принесет крупных результатов. Развитие невозможно без формирования комплексной комфортной региональной среды как для работы, так и для образования, отдыха – жизни. Именно поэтому важным является реализация всего спектра мер, заложенных в Стратегии-2050, а не отдельных ее элементов.

*Список литературы:*

1. Распоряжение Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 3 ноября 2022 года № 679-рп «О Стратегии социально-экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры до 2036 года с целевыми ориентирами до 2050 года» // Электронный фонд правовых и нормативно-технических документов «Консорциум Кодекс». – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/406285990>
2. Распоряжение Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 14 ноября 2008 года № 491-рп «О Стратегии социально-экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры до 2020 года» // Официальный интернет-портал правовой информации. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?doc\\_itself=&backlink=1&nd=187014385#Ю](http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?doc_itself=&backlink=1&nd=187014385#Ю)

