

Бурлуцкая Алена Анатольевна, студент,
Самарский государственный экономический университет,
г. Самара

Калимуллин Денис Маратович,
Кандидат экономических наук,
Самарский государственный экономический университет,
г. Самара

БЮДЖЕТИРОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ: КАК МИНИМИЗИРОВАТЬ ФИНАНСОВЫЕ ПОТЕРИ

Аннотация: в работе рассмотрены основные способы бюджетирования, отмечены способы для управления рисками и минимизация финансовых потерь. Авторами сделаны выводы о различных стратегиях по минимизации затрат.

Ключевые слова: бюджетирование, стратегия, риск, эффективность

В работе рассмотрены взаимосвязи между процессами бюджетирования и управления рисками, а также стратегии, которые помогут организациям предугадывать и смягчать финансовые риски. В ходе анализа определены ключевые методы, инструменты и подходы, а также разработаны рекомендации по их внедрению в практику управления финансами.

В условиях глобализации и быстроменяющейся экономики многие организации сталкиваются с рисками, которые могут негативно сказаться на их финансовых результатах. Бюджетирование как процесс планирования, контролирования и распределения финансовых ресурсов играет важную роль в стратегическом управлении. Одновременно, управление рисками включает в себя идентификацию, оценку и минимизацию воздействий рискованных факторов на организацию. Соединение этих двух процессов позволяет предприятию не только адаптироваться к изменениям рынка, но и активно использовать возможности для роста.

Существует несколько методов бюджетирования¹, каждый из которых отличается подходом к планированию и распределению финансовых ресурсов, а также своими преимуществами и недостатками. Ниже приведены основные методы бюджетирования, их основные характеристики и влияние на управление рисками.

Традиционное бюджетирование основывается на анализе данных предыдущих периодов, что позволяет строить прогнозы на основе исторических показателей. Этот подход прост в применении и предоставляет возможность более безопасно планировать расходы, опираясь на уже существующие результаты.

Метод нулевого бюджетирования предполагает, что каждый финансовый год начинается с нуля, и все статьи расходов должны обосновываться заново. Это позволяет более точно определить реальные потребности в ресурсах и исключить ненужные траты.

Гибкое бюджетирование предполагает корректировку бюджета в зависимости от изменений в объемах производства и продаж. Этот метод позволяет организациям оперативно реагировать на изменения условий внешней среды.

Этот метод акцентирует внимание на достижении конкретных целей и результатов. Программное бюджетирование направлено на определение приоритетов и распределение ресурсов в соответствии с ними, что может повысить ответственность за использование ресурсов.

Таким образом, выбор метода бюджетирования зависит от специфики организации, ее целей, уровня неопределенности в операционной среде и готовности к изменениям.



Комбинируемое использование различных методов может стать эффективной стратегией для минимизации финансовых потерь и повышения устойчивости бизнеса в условиях меняющегося рынка.

Бюджетирование играет ключевую роль в управлении рисками, так как оно не только оптимизирует финансовые ресурсы, но и помогает организациям предвидеть и минимизировать потенциальные угрозы. Правильно составленный бюджет может не только улучшить финансовое состояние, но и способствовать устойчивости бизнес-процессов в условиях неопределенности. Рассмотрим более подробно, как бюджетирование влияет на управление рисками.

На начальном этапе бюджетирования важно анализировать внутренние и внешние факторы, которые могут повлиять на организацию. Это включает в себя:

- Анализ рынка: Изучение рыночных трендов, конкуренции и потребительских предпочтений может выявить потенциальные угрозы и возможности.

- Анализ внутренней среды: Оценка ресурсного обеспечения, производственных мощностей и технологического состояния позволяет выявить уязвимые места.

- Оценка политических и экономических рисков: Внешние факторы, такие как изменения в законодательстве или экономические кризисы, также должны быть частью анализа.

Одним из эффективных подходов к управлению рисками через бюджетирование является создание резервов. Резервы могут быть выделены для следующих целей:

- Финансовые резервы: Включение резервов в бюджет позволит обеспечить наличие средств для покрытия непредвиденных расходов, таких как форс-мажорные обстоятельства или снижение продаж.

- Резервы на развитие: Отложенные средства могут быть использованы для инвестиций в новые технологии или инициативы, которые помогут компании адаптироваться к изменениям на рынке.

- Резервы на подготовку к кризису: Наличие специальных фондов для кризисного управления может значительно сократить время на реагирование в сложной ситуации.

Бюджетирование позволяет использовать прогнозирование и сценарный анализ для создания различных вариантов развития событий. Это помогает организации:

- Разрабатывать альтернативные сценарии: Анализ возможных экономических, политических и рыночных условий позволяет создать стратегии на случай различных кризисных ситуаций.

- Оценивать влияния изменений: Сравнить, как различные сценарии смогут повлиять на финансовые результаты, и заранее отработать возможные решения.

- Управлять неопределенностью: Сценарный анализ способствует более уверенной и обоснованной реакции на изменения или риски.

Важным аспектом управления рисками является создание системы контроля и мониторинга, основанной на бюджетировании:

- Установление ключевых показателей эффективности (KPI): Определение критериев для оценки выполнения бюджета позволяет отслеживать финансовые результаты и различные показатели деятельности.

- Регулярный мониторинг и отчетность: Постоянное отслеживание исполнения бюджета позволяет своевременно выявлять отклонения и реагировать на них.

- Адаптация и коррекция: На основе полученных данных о текущем исполнении бюджета можно вносить изменения в управленческие решения для минимизации возможных рисков.

Бюджетирование также предоставляет возможность для:

- Информирования всех уровней должностных лиц об идентифицированных рисках:



Прозрачность в закупках и расходах помогает всем сотрудникам осознать важность контроля рисков.

- Обучения сотрудников: Проведение обучающих программ для сотрудников, участвующих в процессе бюджетирования, обеспечивает их готовность к управлению рисками и эффективному использованию бюджета.

Введение современных технологий и программного обеспечения для планирования бюджета значительно повышает эффективность управления рисками:

- Автоматизация процессов: Использование программ для бюджетирования позволяет сократить время анализа и повысить точность данных.

- Анализ больших данных: Доступ к аналитическим инструментам позволяет обрабатывать большие объемы информации о рисках и их вероятностях, что повышает качество прогнозирования.

- Моделирование: Современные программы позволяют проводить моделирование различных сценариев, что делает процесс более динамичным.

Правильно организованное бюджетирование является мощным инструментом не только для контроля финансовых ресурсов, но и для интеграции управления рисками в общую стратегию компании. Грамотный подход к планированию, создание резервов, использование сценарного анализа и внедрение современных технологий позволяют организациям не только эффективно управлять своими бюджетами, но и предвосхищать и минимизировать вероятность негативных последствий, связанных с рисками, создавая тем самым устойчивую бизнес-модель.

Первым шагом в управлении рисками² является их идентификация. Существуют различные методы, такие как SWOT-анализ, диагностика по сценариям и анализ чувствительности. Оценка рисков позволяет определить вероятность их возникновения и потенциальные последствия, что является основой для принятия управленческих решений.

Существует несколько стратегий, которые организации могут использовать для управления рисками:

- Избежание риска предполагает изменение плана или деятельности, чтобы исключить сам риск.

- Снижение риска включает в себя разработку мероприятий, направленных на уменьшение вероятности или последствий рискованного события.

- Передача риска (например, страхование) позволяет переложить финансовую ответственность на третью сторону.

- Принятие риска – осознание и готовность к возможным потерям, если это оправдано в условиях бизнеса.

Сочетание процессов бюджетирования и управления рисками позволяет обеспечить более глубокое понимание финансовых потоков и их зависимости от различных рискованных факторов³. Например, организации могут распределять ресурсы с учетом риска, выделяя дополнительные средства на те проекты, которые сопряжены с повышенными угрозами.

Подводя итог, можно сказать, что, в условиях современного бизнеса бюджетирование и управление рисками являются взаимосвязанными процессами, которые обеспечивают финансовую устойчивость и минимизацию потерь. Эффективное использование различных методов бюджетирования в сочетании с грамотными стратегиями управления рисками позволяет организациям не только выживать в условиях неопределенности, но и развиваться. Важно отметить, что интеграция этих процессов требует от руководства своевременного анализа и готовности к принятию стратегических решений, основанных на данных и прогнозах.



Список литературы:

1. Мескон М. Э., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента. – М.: Издательство «ИНФРА-М», 2018.
2. Багиев Р. Г. Управление рисками: учебник. – М.: КноРи, 2020.
3. Головачёв И. Ю., Никифоров Д. А. Бюджетирование в условиях нестабильной экономики. – Москва: Финансы и статистика, 2021.

