

Бычков Николай Александрович, к.э.н., доцент
Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси,
г. Минск

Хаткевич Галина Владимировна, ст. преподаватель
Белорусский государственный аграрный технический университет,
г. Минск

ФОРМЫ, МОДЕЛИ И МЕХАНИЗМЫ РЕОРГАНИЗАЦИИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Аннотация: *Реорганизация* – это прекращение деятельности организации, сопровождающееся общим или частичным правопреемством. Осуществляется в форме слияния, присоединения, разделения, выделения и преобразования.

Реорганизацию сельскохозяйственных организаций нельзя понимать как самоцель. Основная задача – повышение эффективности хозяйствования, стабилизации аграрной экономики и динамичного развития производства. Если реорганизация не обеспечивает эффективного хозяйствования и конкурентного производства, то она не только бесполезна, но и вредна, поскольку дискредитирует саму эту идею.

Abstract: Reorganization is the termination of an organization's activities, accompanied by general or partial succession. It is carried out in the form of merging, joining, splitting, allocation and transformation. The reorganization of agricultural organizations cannot be understood as an end in itself. The main task is to increase the efficiency of management, stabilize the agricultural economy and dynamically develop production. If reorganization does not ensure efficient management and competitive production, then it is not only useless, but also harmful, since it discredits this very idea.

Ключевые слова: Реорганизация, ликвидация, хозяйственное общество, производственный кооператив, унитарное предприятие.

Keywords: Reorganization, liquidation, business company, production cooperative, unitary enterprise.

С организационно-экономической точки зрения реорганизация сельскохозяйственных организаций носит собирательный характер и включает совокупность способов, методов и приемов изменения имущественных, земельных, трудовых, финансово-кредитных и иных отношений.

Основными причинами проведения реорганизации организаций выступают:

1. проведение финансовой реструктуризации и привлечение инвестиций;
2. создание и развитие современной производственной и социальной инфраструктуры, повышение уровня мотивации труда;
3. расширение масштабов производства, формирование рыночной инфраструктуры реализации продукции;
4. повышение эффективности управления организациями;
5. формирование гарантированного источника снабжения ресурсами и др.

В результате реорганизации возникает одно либо несколько новых организаций, являющихся обязанными по отношениям, в которых участвовало прекратившее существование предприятие. Она осуществляется по решению собственника имущества, учредителей (участников) юридического лица, уполномоченного ими органа (согласно учредительным документам) и по решению суда. В некоторых случаях она может служить



способом избегания ликвидации предприятия, в том числе по банкротству. Во всех формах нужно иметь в виду одно обстоятельство – всякая ликвидация предприятия несет зачатки монополизации. Реорганизация представляет собой специфический способ прекращения действующих и образования новых юридических лиц (кроме случаев реорганизации в формах присоединения и выделения), влекущий переход прав и обязанностей к вновь возникшим юридическим лицам.

Поскольку реорганизация всегда связана с имущественным правопреемством между юридическими лицами, при ее проведении существенное значение имеет вопрос об объеме прав и обязанностей, переходящих к правопреемнику. В результате реорганизации права и обязанности реорганизованных организаций могут переходить:

- а) в полном объеме только к одному правопреемнику (при слиянии, присоединении, преобразовании, продаже, аренде предприятия как имущественного комплекса в целом);
- б) в полном объеме, но к нескольким правопреемникам в соответствующих частях (при разделении);
- в) частично как к одному, так и к нескольким правопреемникам (при выделении, аренде части предприятия и наличии разделительного баланса).

В отличие от ликвидации реорганизация не означает погашения обязательств юридического лица, прекращающего деятельность, – все его права и обязанности переходят к его правопреемникам. Правопреемство при реорганизации носит универсальный (общий) характер. Предполагается, что, во-первых, правопреемникам передаются не отдельные права и обязанности, а весь их комплекс, во-вторых, организация-правопреемник не вправе отказаться от принятия каких-либо обязательств реорганизуемого юридического лица.

В процессе реорганизации необходимо решить все вопросы, связанные с определением субъектов, к которым переходят конкретные права и обязанности. Наиболее актуальна эта проблема для реорганизации в формах разделения и выделения, поскольку при слиянии, присоединении и преобразовании возникает одно юридическое лицо, которое и является правопреемником всех реорганизованных лиц.

При реорганизации составляется разделительный баланс (в случаях разделения и выделения) или передаточный акт (в случаях слияния, преобразования, присоединения, продажи или аренды предприятия как имущественного комплекса).

Разделительный баланс должен содержать однозначный ответ на вопрос о том, к какому именно юридическому лицу перешло каждое конкретное обязательство. И передаточный акт, и разделительный баланс должны включать в себя сведения обо всех без исключения обязательствах должника. Решение о реорганизации может быть принято учредителями (участниками) либо соответствующим органом юридического лица. Здесь все зависит от его организационно-правовой формы.

Все формы реорганизации можно собрать под общим понятием – реформирование сельскохозяйственных организаций. Реформирование организаций представляет собой процесс перехода от инертных, затратных и консервативных форм хозяйствования к гибким и эффективным производственным структурам, способным обеспечить благосостояние работников, увеличить производство и сбыт качественной сельскохозяйственной продукции, обеспечив ей смежные отрасли народного хозяйства, повысив конкурентоспособность продукции на внутреннем и внешнем рынках. Для достижения результатов в основе построения новой системы лежат: привлечение инвестиций, инициатива, самостоятельность и предпринимательство.

Реорганизацию сельскохозяйственных организаций нельзя понимать как самоцель. Основная задача – повышение эффективности хозяйствования, стабилизации аграрной



экономики и динамичного развития производства. Если реорганизация не обеспечивает эффективного хозяйствования и конкурентного производства, то она не только бесполезна, но и вредна, поскольку дискредитирует саму эту идею.

На основе реорганизации в сфере крупного сельскохозяйственного производства за период 1990-2022 гг. произошли определенные структурные изменения (табл.1).

Таблица 1.

Динамика изменения общей численности крупных сельскохозяйственных организаций по организационно-правовым формам хозяйствования системы управления Министерства сельского хозяйства и продовольствия, 1990-2022 гг.

Форма Хозяйствования	1990 г.	1995 г.	2000 г.	2005 г.	2010 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Хозяйственные общества, всего	-	-	19	129	425	518	617	605	606	596	593	563	547
Из них:													
ОАО	-	-	3	101	409	504	603	591	589	578	576	547	530
ЗАО	-	-	15	27	14	12	12	13	15	17	14	13	14
ООО	-	-	1	1	2	2	2	1	2	1	3	3	3
ОДО	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Государственные унитарные предприятия	-	-	199	450	360	288	344	326	315	308	296	275	260
Частные унитарные предприятия*	-	-	-	19	14	12	13	14	35	35	37	42	49
Сельскохозяйственные производственные кооперативы (СПК)	-	-	15	890	454	219	43	32	32	32	31	32	29
Коллективные (долевые) хозяйства	-	-	27	201	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Колхозы	1641	1823	1720	15	4	2	2	-	-	-	-	-	-
Совхозы	789	699	463	8	1	-	-	-	-	-	-	-	-
Межхозы	61	30	14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Всего организаций	2491	2552	2457	1712	1258	1039	1019	977	988	971	957	912	885

* Созданные в процессе реорганизации.

Примечание. Таблица составлена по данным сводных годовых отчетов Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь [1].



За последние 30 лет отмечается переход от колхозно-совхозной системы хозяйствования к организационно-правовым формам хозяйствования, обозначенным принятым в республике законодательством, открытым для привлечения государственных и частных инвестиций, участия работников в капитале. Объединение организаций, вовлечение в интегрированные структуры, участие в реорганизации убыточных сельскохозяйственных организаций представителей частного бизнеса привели к тому, что количество субъектов хозяйствования, находящихся в системе управления Минсельхозпрода, с 1990 по 2022г. снизилось в 2,8 раза. В результате более 400 объектов находится в системе вневедомственного управления.

В целом по республике, с учетом трансформационных изменений, к сельскохозяйственным организациям, основным видом экономической деятельности которых является сельское хозяйство (в соответствии с общегосударственным классификатором Республики Беларусь ОКРБ 005-2011 «Виды экономической деятельности» группы 011 «Выращивание одно- или двухлетних культур», 012 «Выращивание многолетних культур», 013 «Производство продукции питомников», 014 «Животноводство», 015 «Смешанное сельское хозяйство») по состоянию на 1 января 2021 г. относится 1428 объектов (табл. 2).

Таблица 2.

Динамика изменения численности сельскохозяйственных организаций по организационно-правовым формам, ед., на 1 января с 2011-2021 гг.

Форма хозяйствования	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Хозяйственные общества, всего.	537	660	682	710	713	792	927	864	879	896	940
Из них:											
открытые акционерные общества	374	482	489	510	520	580	680	624	612	603	614
закрытые акционерные общества	26	25	29	35	31	32	30	28	30	30	30
общества с ограниченной ответственностью	117	136	148	152	150	168	207	204	228	254	289
общества с дополнительной ответственностью	20	17	16	13	12	12	10	8	9	9	7
Производственные кооперативы	541	393	364	348	318	225	58	38	38	38	39
Унитарные предприятия	535	511	483	439	423	452	524	455	472	448	449
Всего организаций	1613	1564	1530	1497	1454	1469	1509	1357	1389	1382	1428

Источник: Национальный статистический комитет Республики Беларусь // Сельское хозяйство Республики Беларусь: статист. сб. Минск, 2021 [1].

По формам хозяйствования 65,8 % составляют хозяйственные общества, 31,4 % – унитарные предприятия, 2,8 % – производственные кооперативы.



По формам собственности на имущество сельскохозяйственные организации классифицируются следующим образом (табл. 3).

Таблица 3.

Динамика изменения численности сельскохозяйственных организаций по формам собственности на имущество, 2011-2021 гг.

Форма собственности	2011 г	2012 г	2013 г	2014 г	2015 г	2016 г	2017 г	2018 г	2019 г	2020 г	2021 г
Государственн	396	370	337	289	275	311	361	320	313	304	310
в том числе:											
Республикан-ская	27	27	31	30	31	32	31	31	28	27	29
коммунальная	369	343	306	259	244	279	330	289	285	277	281
Частная	1198	1170	1157	1173	1140	1118	1097	981	1019	1016	104
Из нее											
организации с долей государственной собственности	205	377	409	450	516	593	674	644	654	583	597
организации с	42	49	53	61	64	65	64	54	56	58	57
Иностранная	19	24	36	35	39	40	51	56	57	62	70
Всего	1613	1564	1530	1497	1454	1469	1509	1357	1389	1382	142

Источник: Национальный статистический комитет Республики Беларусь // Сельское хозяйство Республики Беларусь: статист, сб. Минск, 2021 [1].

Таким образом, реорганизация сельскохозяйственных организаций в эффективные рыночные структуры состоит из решения следующих блоков вопросов:

1-й блок: реорганизация юридического лица. Изменение организационно-правовой формы организации (путем преобразования, присоединения, выделения, разделения, слияния), выбор эффективного способа предпринимательской деятельности и привлечение инвестиций.

2-й блок: реструктуризация – это изменение структуры организации, а также элементов, формирующих ее бизнес, под влиянием факторов либо внешней, либо внутренней среды. Основной причиной стремления к реструктуризации является низкая эффективность деятельности, которая выражается в неудовлетворительных финансовых показателях, нехватке оборотных средств, высоком уровне кредиторской задолженности.

3-й блок: технико-технологическая модернизация производственной системы. Это обоснованная программа инвестиций в основной и оборотный капитал, направленная на повышение технологической эффективности основных видов деятельности организации.

Список литературы:

1. Сельское хозяйство Республики Беларусь. Статистический сборник [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belstat.gov.by/upload/iblock/241/241db6e8c9671732fede4b275828d2ae.pdf> (дата обращения 24.05.2024).

