

Димов Дмитрий Андреевич, магистрант,  
Санкт-Петербургский университет технологий  
управления и экономики, г. Санкт-Петербург

**ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СФЕРЕ БЛАГОУСТРОЙСТВА  
И ОЗЕЛЕНЕНИЯ ТЕРРИТОРИЙ И НАПРАВЛЕНИЯ ИХ РЕШЕНИЯ  
MAIN PROBLEMS OF MANAGEMENT ACTIVITIES  
IN THE SPHERE OF LANDSCAPING AND GREENING  
OF TERRITORIES AND DIRECTIONS FOR THEIR SOLUTION**

**Аннотация:** В статье рассматриваются проблемы управленческой деятельности органов местного самоуправления в сфере благоустройства и озеленения территорий в современных условиях и способы их решения в условиях снижающегося объема финансирования. Эффективным приемом решения проблем благоустройства территорий является активизация механизмов гражданского общества.

**Abstract:** The article examines the problems of management activities of local governments in the field of improvement and landscaping of territories in modern conditions and ways to solve them in the context of decreasing funding. An effective method for solving problems of landscaping is the activation of civil society mechanisms.

**Ключевые слова:** благоустройство и озеленение, комплексное благоустройство территорий, управленческая деятельность, общественная организация, общественный советник.

**Keywords:** improvement and landscaping, comprehensive improvement of territories, management activities, public organization, public adviser.

Следствием того, что ФЗ №131 возложил функции по управлению благоустройством на местные органы власти, явилось существенное сокращение помощи в развитии данной сферы, оказываемой со стороны государства [5]. Местным органам власти оказалось очень сложно изыскивать полный объем требуемых для проведения благоустройства и озеленения средств в связи со специфической особенностью данной сферы, выражающейся в том, что она не является самокупаемой.

Происходит это вследствие того, что сфера благоустройства не приносит непосредственную прибыль в местный бюджет, и расходы, которые вынуждено нести местное самоуправление на создание комфортных для жизни условий для одного гражданина, проживающего на вверенной ей территории, не компенсируются доходом, поступившим в казну от этого же лица [1]. При этом управление благоустройством и озеленением на муниципальном уровне имеет большую общественную значимость и является одной из главных функций местной власти.

Одной из особенностей настоящего этапа развития общества является то, что применяемые в настоящее время устаревшие способы управления не подходят для обеспечения процесса поступления в местный бюджет денежных средств, которые можно было бы использовать на проведение работ по благоустройству [2].

Ещё одной проблемой благоустройства территорий в России, вследствие недостаточности развития гражданского общества, является отсутствие механизмов привлечения общественности к участию в управлении данным процессом, а также налаживание оптимального уровня взаимодействия местной власти с учреждениями, занимающимися вопросами благоустройства [3].



Низкая активность участия граждан в управлении состоит в том, что неудовлетворительное исполнение властью своих обязанностей подрывает веру граждан в возможность плодотворного сотрудничества с ней. Большинство опрошенных граждан уверены в том, что их участие в управлении территорией их проживания не принесёт пользы и, в любом случае, всё будет решено без них.

По мнению Д.А. Воробьёва, наличие у граждан полной уверенности в бесполезности политической деятельности объясняется, в том числе, поведением городской власти, которая должна «зажечь» граждан и вовлечь их в совместную работу по управлению городом [6]. В частости, помощь руководителей города могла бы заключаться в организации гражданского общества и интеграции его деятельности в управление городом.

Также руководители города могли бы провести исследование о том, какие формы организации граждан, какие методы взаимоотношений с властью могли бы способствовать проявлению их активности. Главными источниками информации о деятельности власти в управлении городом сегодня являются средства массовой информации, лидирующую роль среди которых играет Интернет.

Так называемое «живое» общение между властью и обществом при этом практически не используется, в случае же немногочисленных общений чаще всего производятся встречи народа с депутатами, а не с представителями администрации города. Кроме того, органы местного самоуправления должны заниматься вопросами подготовки квалифицированных кадров для работы в сфере благоустройства [4]. Большое значение в процессе изыскания денежных средств для благоустройства играет привлечение к данному процессу представителей предпринимательства.

Ещё одним препятствием успешного управления благоустройством и озеленением служит низкий уровень организации мониторинга потребностей общества в данной области [2].

Таким образом, возложение функций по управлению благоустройством на местные органы власти и сокращение помощи в развитии данной сферы со стороны государства явилось очень большой сложностью на пути развития благоустройства и озеленения населённых пунктов. Данная деятельность является необходимой, поскольку уровень удовлетворённости населения условиями жизни определяет их желание проживать и трудиться в конкретной местности. Кроме того, от уровня благоустройства населённого пункта зависит приток рабочих кадров, которые необходимы для развития всех сфер жизнедеятельности общества.

С другой стороны, деятельность по благоустройству и озеленения не является самокупаемой, что не позволяет местным органам власти пополнять бюджет от эксплуатации объектов благоустройства. Ситуация усугубляется тем, что современные сотрудники органов управления ещё не овладели инновационными методиками управления, основанными на маркетинговом подходе, позволяющим получать прибыль в сфере благоустройства, а также привлекать к проведению процессов благоустройства представителей бизнеса, общественных структуры и проживающих на вверенной им территории граждан.

Однако, они вынуждены осуществлять мероприятия по благоустройству, учитывая высокую общественную значимость этого процесса и необходимость создания удобных условий жизни для притока на свои территории рабочих кадров.

Одной из задач местного самоуправления является привлечение населения к благоустройству территориальной единицы, на которой оно проживает. Данная деятельность является необходимой в рамках современных демократических преобразований, определяющих роль гражданского общества как полноценного участника управления округом. Работая в этом направлении, органы власти должны участвовать в создании и развитии общественных организаций с целью представления ею в органах власти интересов



населения: внесения предложений по благоустройству округа, их обсуждения, разработки и реализации программ в сфере благоустройства. Осуществление помощи со стороны органов власти в организации работы общественной организации может осуществляться посредством общественных советников, выполняющих роль посредников между властью и населением.

Также может быть осуществлён созыв конференции с участием общественных организаций, граждан города и органов власти для выявления актуальных проблем в сфере благоустройства и разработки плана по их разрешению. Кроме того, местные органы власти должны проводить работу по повышению коммуникации органов местного самоуправления с организациями и предприятиями города с целью вовлечения последних в процесс управления благоустройством.

Таким образом, особенности управления сферой благоустройства и озеленения на современном этапе состоит в возложении данной функции на местные органы власти и сокращении помощи, оказываемой со стороны государства. Вследствие данных особенностей, на пути управления благоустройством возник ряд проблем: поиск способов изыскания денежных средств для осуществления благоустройства и озеленения, внедрение современных технологий управления, привлечение в сферу управления квалифицированных кадров, а также вовлечение в данную сферу представителей бизнеса, общественных структур и граждан, проживающих на вверенной местной власти территориях.

*Список литературы:*

1. Ершов В. А. Государственное и муниципальное управление / В.А. Ершов. – М.: ГроссМедиа, РОСБУХ, 2020. – 256 с.
2. Ильина И.Н. Качество городской среды как фактор устойчивого развития муниципальных образований // Имущественные отношения в Российской Федерации. – 2022. – №. 5 (164). – С. 52-60.
3. Осьмина Е.Н. Благоустройство как фактор развития города // Молодой ученый. – 2018. – № 8 (194). – С. 61-63.
4. Миронова Е. М., Сеничева Л. В. Благоустройство территории муниципального образования: проблемы и перспективы развития // Новое поколение. – 2020. – №. 8 – С. 108-111.
5. Морунова Л.В. Функции местного самоуправления в сфере благоустройства. – Материалы II Международной конференции "Современное управление в регионах" / Л.В. Морунова. – Смоленск: СмолГУ, 2018. – с. 55.-61.
6. Мусинова Н. Н. Местное самоуправление в Москве: модели и эволюция // Управленческие науки. – 2020. – №. 1 (6).

