

Кузнецов Геннадий Юрьевич, магистрант,
Волгоградский институт управления – филиал РАНХиГС,
г. Волгоград

ОБУСЛОВЛЕННОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРОЕКТНОГО ПОДХОДА В КОНТЕКСТЕ РАЗВИТИЯ РЕГИОНА РОССИИ

Аннотация: В статье исследуется вопрос актуальности и обусловленности использования проектного подхода на уровне развития субъектов Российской Федерации.

Abstract: The article examines the relevance and conditionality of the use of the project approach at the level of development of the subjects of the Russian Federation.

Ключевые слова: государственное управление, проекты, национальный проект, проектный подход, развитие субъекта.

Keywords: public administration, projects, national project, project approach, subject development.

Вопрос развития субъектов Российской Федерации актуален с самого начала федерализма в стране и органы государственной власти по настоящее время постоянно осуществляют поиск и подбор эффективных и актуальных инструментов для создания и поддержания устойчивого развития регионов.

Инициатива введения проектного подхода для развития основных сфер общественной жизни на всех уровнях территориальных образований появился еще в начале 2000-х годов. К 2024 году реализуется огромное количество программ, разработанных в рамках проектного подхода, которые осуществляются через приоритетные и национальные проекты, государственные программы, которые в дальнейшем дифференцируются на проекты регионального и местного уровней.

Для того чтобы проектное управление давало результаты, необходимо учитывать объем работ, количество потенциально доступных ресурсов, в том числе временных и качество исполнения. В таком подходе также стоит брать во внимание условия внешней среды, которые представляются уровнем технологического развития страны и субъекта, где планируется реализовывать проект, наличием свободного доступа к необходимым ресурсам, группу экономических факторов, такие как инфляция, курс валют, налоги и др. Помимо перечисленных внешних условий, в нынешнее время, критическую важность составляют политические условия, которые могут влиять на результат выполнения проекта благоприятно, и наоборот, повышать риски и ограничивать [2].

При отсутствии серьезных препятствий во внешней среде, проектный подход в развитии региона может реализовывать свой потенциал, в том числе, за счет того, что для исполнения проекта необходимо выстраивать структуру, что позволяет выстраивать логическую цепь из четко выстроенных этапов, результатов и индикаторов.

Для примера, рассмотрим реализацию национального проекта «Безопасные качественные дороги» в Волгоградской области и обозначим характерные особенности исследуемого подхода, которые появляются при практическом применении.

Каждый национальный проект реализуется через федеральные и региональные проекты, на которые он разбивается. В них мы можем увидеть основные цели, целевые показатели, задачи и результаты для каждого проекта по отдельности, далее можно представить общую картину по ожидаемым результатам от всего национального проекта.



Национальный проект «Безопасные качественные дороги» состоит из 6 федеральных проектов, направленных на улучшение качества жизни граждан как в городах, так и между ними, охватывая всю страну.

На уровне субъектов, реализация нацпроекта осуществляется в рамках региональных проектов, входящих в соответствующие госпрограммы по развитию дорожного хозяйства и транспорта [1, с. 12].

В целом, обусловленность работы с развитием дорожно-транспортного хозяйства именно через проектный механизм может быть аргументирована следующим образом:

1. Финансовая и ресурсная поддержка – благодаря федеральным проектам, для регионов открывается возможность на получение федерального бюджетирования, которого невозможно добиться в нужном объеме на уровне субъекта. Эта возможность позволяет решать вопросы и проблемы большего масштаба и концентрировать внимание на социальных задачах, требующих больших капиталовложений.

2. Инфраструктурное развитие – Волгоградская область имеет стратегически важное расположение на стыке нескольких федеральных трасс, что делает ее важным транспортным узлом. Федеральные проекты, такие как модернизация мостов, дорог и развитие логистических центров, способствуют улучшению транспортной доступности и стимулируют экономическое развитие.

3. Создание рабочих мест – реализация федеральных проектов, как правило, неразрывно связана с задействованием большого количества людей для выполнения большого объема строительных работ, модернизации и реставрации, что создает новые рабочие места и снижает уровень безработицы.

4. Социальное развитие – проекты связанные с повышением качества жизни, в частности развитие дорожно-транспортной сферы, помогают улучшать уровень жизни населения региона и соответственно уровень удовлетворенности жизнью.

5. Комплексный подход – федеральные проекты, как правило, задействуют сразу несколько секторов экономики, что позволяет решать одновременно несколько задач и улучшать показатели в нескольких сферах, помогая устойчивому развитию субъекта и др.

С управленческой точки зрения работа через федеральные проекты эффективна в том числе потому, что они требуют высокоорганизованного подхода к управлению и часто включают взаимодействие с различными уровнями власти и частным сектором. Это способствует повышению эффективности государственного управления в регионе [3, с. 75].

У национального проекта «Безопасные качественные дороги» огромный потенциал, который доказывается на практике с каждым годом реализации.

На данный момент можно сделать вывод, что реализация национального проекта в субъектах страны обусловлена, эффективна и каждый год повышает уровень жизни граждан и привлекательность региона. Структурирование и систематизация процессов развития региона на данный момент достигается за счет использования проектной системы в социально значимых сферах.

Список литературы:

1. Ворошилов Н. В. Тенденции, проблемы и перспективы реализации национального проекта России «безопасные качественные дороги» // Вопросы территориального развития. 2024. №2.

2. Киянова Л. Д., Литвинова Т. И., Сущность программно-целевого метода как инструмента управления социально-экономическим развитием территорий / Киянова Л. Д. – Текст: электронный // Новые технологии. 2014. №2.



3. Семенова Ю. Е., Курочкина А. А., Островская Е. Н., Бикезина Т. В. Стратегия устойчивого развития региона: Учебное пособие / Ю.Е. Семенова, А.А. Курочкина, Е.Н. Островская, Т.В. Бикезина. – Санкт-Петербург: РГГМУ, 2021. – 332 с. – Текст: непосредственный.

