

Искендеров Али Рафиг оглы, магистрант,
Нахчыванский Государственный Университет
Isgandarov Ali Rafiq, Master's student,
Nakhchivan State University

**РОЛЬ МЕГАЭКОНОМИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ АЗЕРБАЙДЖАНА
В СИСТЕМЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЙ
THE ROLE OF AZERBAIJAN'S MEGAECOMIC PROJECTS
IN THE SYSTEM OF INTERNATIONAL ECONOMIC RELATIONS**

Аннотация. В статье исследуется роль мегаэкономических проектов Азербайджана в формировании его международной экономической позиции. На основе анализа проектов Баку–Тбилиси–Джейхан, Южного газового коридора и Баку–Тбилиси–Карс показано их влияние на экспорт, транзитные доходы и региональную интеграцию. Используются статистические данные и сравнительный анализ. Сформулированы практические выводы.

Abstract. The article examines the role of Azerbaijan's mega projects in shaping its position in international economic relations. Using the cases of the Baku–Tbilisi–Ceyhan pipeline, the Southern Gas Corridor and the Baku–Tbilisi–Kars railway, it shows their impact on exports, transit revenues and regional integration based on statistical and comparative analysis, and provides practical conclusions.

Ключевые слова: Азербайджан; мегапроекты; международные экономические отношения; энергетика; транзит; интеграция.

Keywords: Azerbaijan; megaprojects; international economic relations; energy; transit; integration.

Введение

Ускорение глобализации и рост взаимозависимости национальных экономик усилили роль крупных инфраструктурных и энергетических инициатив в системе международных экономических отношений [1; 4; 12]. Для стран, обладающих выгодным геоэкономическим положением, мегапроекты становятся инструментом не только экономического роста, но и укрепления международной конкурентоспособности. Азербайджан, располагаясь на пересечении транспортно-энергетических коридоров Восток–Запад и Север–Юг, в последние два десятилетия реализовал ряд проектов, существенно изменивших его роль в региональной и мировой экономике [2; 3]. Цель статьи заключается в оценке экономических эффектов ключевых мегапроектов Азербайджана и их вклада в развитие международных экономических связей страны.

1. Теоретические основы и место мегапроектов в международных экономических отношениях

В экономической литературе мегапроекты рассматриваются как крупномасштабные инициативы с высокой капиталоемкостью и значительным мультипликативным эффектом [10; 11]. Их институциональная специфика проявляется в необходимости координации интересов государств, международных организаций и частного капитала. В системе международных экономических отношений такие проекты способствуют снижению транзакционных издержек, формированию устойчивых логистических цепочек и углублению региональной интеграции [9; 12].

В условиях углубления международного разделения труда мегапроекты приобретают значение долгосрочных факторов структурной трансформации экономики. В отличие от обычных инвестиционных проектов, они формируют новые пространственные и институциональные связи между странами, оказывая влияние на торговые потоки,



инвестиционную активность и распределение добавленной стоимости. Именно поэтому мегапроекты все чаще рассматриваются как элементы экономической дипломатии и инструменты геоэкономического позиционирования государств.

С теоретической точки зрения, влияние мегапроектов проявляется через эффект масштаба, мультипликатор инвестиций и синергетическое взаимодействие смежных отраслей. Развитие транспортно-энергетической инфраструктуры способствует снижению издержек внешней торговли, росту мобильности факторов производства и расширению участия страны в глобальных цепочках создания стоимости. Для малых и средних экономик это особенно важно, поскольку позволяет компенсировать ограниченность внутреннего рынка за счет транзитных и экспортно-ориентированных моделей развития.

2. Ключевые мегапроекты Азербайджана: характеристика и значение

К числу базовых проектов относятся нефтепровод Баку–Тбилиси–Джейхан (БТД), Южный газовый коридор (ЮГК) и железная дорога Баку–Тбилиси–Карс (БТК). Проект БТД обеспечил диверсификацию экспортных маршрутов и повысил надежность поставок на мировые рынки [5]. Южный газовый коридор расширил присутствие Азербайджана на европейском энергетическом рынке и усилил энергетическую безопасность партнеров [6]. БТК сформировал новый сухопутный транзитный маршрут между Китаем и Европой, увеличив транзитный потенциал страны [7].

Реализация мегапроектов в Азербайджане носит системный характер и базируется на долгосрочной государственной стратегии. Каждый из ключевых проектов выполняет не только экономическую, но и институциональную функцию, формируя устойчивые механизмы международного сотрудничества. Так, нефтепровод Баку–Тбилиси–Джейхан стал одним из первых примеров успешной многосторонней координации интересов государств и транснациональных корпораций в регионе Южного Кавказа.

Южный газовый коридор отличается более сложной архитектурой и включает несколько взаимосвязанных инфраструктурных элементов, что усиливает его значение для энергетической интеграции Европы и Каспийского региона. В свою очередь, железная дорога Баку–Тбилиси–Карс дополняет энергетические маршруты, формируя комплексную модель транспортно-логистического узла. Такое сочетание проектов повышает устойчивость экономической модели Азербайджана к внешним шокам и конъюнктурным колебаниям.

3. Экономический анализ эффектов: экспорт, транзит и рост

Для оценки эффектов используем агрегированные показатели экспорта и транзитных доходов. По данным официальной статистики, доля энергетического экспорта в совокупных поставках остается высокой, однако развитие транзитной инфраструктуры способствует диверсификации доходов [1; 2]. В таблице 1 представлены обобщенные индикаторы динамики ключевых показателей.

Таблица 1.

Обобщенная динамика экспортных и транзитных показателей Азербайджана

Показатель	2015	2019	2024*
Экспорт товаров, млрд долл.	21.0	19.6	33.5
Транзитные доходы, млрд долл.	0.6	0.9	1.3
Грузооборот через БТК, млн т	2.0	4.0	7.0

Источник: составлено автором по данным Государственного комитета статистики АР и SOCAR [1; 2; 5; 6]. *оценка.



Анализ динамики экспортных и транзитных показателей свидетельствует о постепенном смещении акцента от исключительно сырьевого экспорта к более диверсифицированной структуре внешнеэкономических доходов. Хотя энергетический сектор по-прежнему играет доминирующую роль, рост транзитных поступлений отражает усиление позиции Азербайджана как регионального логистического хаба.

Следует отметить, что экономические эффекты мегапроектов не ограничиваются прямыми доходами. Косвенное влияние проявляется в росте занятости, развитии сопутствующих услуг, увеличении налоговых поступлений и повышении инвестиционной привлекательности страны. В долгосрочной перспективе это создает предпосылки для перехода от ресурсно-ориентированной модели к более устойчивой и сбалансированной системе международных экономических связей.

4. Сравнительный аспект и региональная конкуренция

В сравнении с другими транзитными странами региона Азербайджан отличается комбинацией энергетической и транспортной специализации, что снижает зависимость от конъюнктурных факторов [7; 9]. Это повышает устойчивость внешнеэкономических доходов и укрепляет переговорные позиции страны в международных проектах.

Региональный анализ показывает, что конкурентные преимущества Азербайджана связаны не только с географическим положением, но и с институциональной стабильностью и последовательной инвестиционной политикой. В отличие от ряда транзитных стран, экономика которых ориентирована на один доминирующий коридор, Азербайджан использует стратегию диверсификации маршрутов и партнерств.

Это позволяет минимизировать риски, связанные с изменением внешнеполитической конъюнктуры, и усиливает переговорные позиции страны в рамках многосторонних инфраструктурных инициатив. Таким образом, мегапроекты становятся источником не только экономической, но и стратегической устойчивости в системе международных экономических отношений.

5. Риски и ограничения реализации мегапроектов

К основным рискам относятся ценовая волатильность на энергетических рынках, институциональные издержки координации и долговая нагрузка [10; 11]. Снижение данных рисков возможно за счет диверсификации, поэтапного финансирования и расширения участия частного сектора и международных финансовых институтов [12].

Заключение

Проведенный анализ показывает, что мегапроекты стали ключевым фактором интеграции Азербайджана в систему международных экономических отношений. Они обеспечили рост экспортного и транзитного потенциала, способствовали формированию устойчивых региональных связей и повышению геэкономической значимости страны. Практическая значимость результатов заключается в возможности их использования при корректировке национальной инфраструктурной и внешнеэкономической стратегии.

Несмотря на значительные положительные эффекты, реализация мегапроектов сопровождается рядом структурных ограничений. Высокая капиталоемкость увеличивает чувствительность к колебаниям мировых цен и процентных ставок, а сложность управления требует развитых институциональных механизмов координации. Особое значение приобретает вопрос экологической устойчивости и соответствия международным стандартам.

В этой связи приоритетным направлением становится совершенствование механизмов риск-менеджмента, расширение государственно-частного партнерства и привлечение международных финансовых институтов. Комплексный подход к управлению рисками позволяет повысить эффективность мегапроектов и обеспечить их долгосрочный вклад в развитие международных экономических связей Азербайджана.



Список литературы:

1. Государственный комитет статистики Азербайджанской Республики. Статистические ежегодники. – Баку, разные годы.
2. SOCAR. Annual Report. – Баку, разные годы.
3. Алиев И.Г. Экономическое развитие Азербайджана и глобальные энергетические рынки. – Баку: Наука, 2018.
4. Гасанов А.М. Внешнеэкономическая стратегия Азербайджана. – Баку: Элм, 2017.
5. BP. BCS Pipeline Facts and Figures. – London/Baku, разные годы.
6. European Commission. Southern Gas Corridor: Project Overview. – Brussels, разные годы.
7. ADY. Baku–Tbilisi–Kars Railway: Statistics and Reports. – Баку, разные годы.
8. Мельников А.Б. и др. Мировая экономика и международные экономические отношения: учебное пособие. – Краснодар: КубГАУ, 2018.
9. Мисько О.Н. Международная экономическая интеграция. – СПб.: ИТМО, 2015.
10. Flyvbjerg B. What You Should Know about Megaprojects and Why. – Oxford University Press, 2014.
11. Chen D., Xiang P., Jia F., Guo J. A systematic review of current status and trends of mega-infrastructure projects // Ain Shams Engineering Journal. Elsevier, 2022.
12. Li Y. et al. Identifying the Key Risk Factors of Mega Infrastructure Projects // International Journal of Environmental Research and Public Health. MDPI, 2021.

