

Боробов Василий Николаевич,
доктор экономических наук, профессор
Департамента техносферной безопасности
Аграрно-технологического института
Российского университета дружбы народов (РУДН),
г. Москва, профессор Финансового университета
при Правительстве Российской Федерации, г. Москва.
Borobov Vasily Nikolaevich, Doctor of Economics,
Professor of the Department of Technosphere Safety
of the Agrarian and Technological Institute of the Peoples'
Friendship University of Russia (RUDN), Moscow,
Professor of the Financial University under the Government
of the Russian Federation, Moscow

Каменский Александр Сергеевич,
кандидат экономических наук, доцент
Департамента техносферной безопасности
Аграрно-технологического института
Российского университета дружбы народов (РУДН), г. Москва
Kamensky Alexander Sergeevich, PhD in Economics,
Associate Professor of the Department of Technosphere
Safety at the Agrarian and Technological Institute of the
Peoples' Friendship University of Russia (RUDN), Moscow

**ЭФФЕКТИВНЫЕ ФОРМЫ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ
В АГРАРНОМ СЕКТОРЕ ЭКОНОМИКИ
EFFECTIVE FORMS OF MANAGEMENT
IN THE AGRICULTURAL SECTOR OF THE ECONOMY**

Аннотация: В статье рассматриваются современные формы хозяйствования в аграрном секторе экономики, их эффективность и роль в обеспечении устойчивого развития сельского хозяйства. Анализируются такие формы, как фермерские хозяйства, сельскохозяйственные кооперативы, агрохолдинги и государственные предприятия. Особое внимание уделено факторам, влияющим на эффективность данных форм, включая государственную поддержку, внедрение инноваций и кооперацию. На основе анализа предложены рекомендации по оптимизации форм хозяйствования для повышения конкурентоспособности аграрного сектора.

Abstract: The article examines modern forms of management in the agricultural sector of the economy, their effectiveness and role in ensuring sustainable agricultural development. Such forms as farms, agricultural cooperatives, agricultural holdings and state-owned enterprises are analyzed. Special attention is paid to the factors influencing the effectiveness of these forms, including government support, innovation, and cooperation. Based on the analysis, recommendations are proposed for optimizing business forms to increase the competitiveness of the agricultural sector.

Ключевые слова: аграрный сектор, формы хозяйствования, эффективность, сельское хозяйство, фермерские хозяйства, кооперация, агрохолдинги, государственная поддержка, инновации, устойчивое развитие.

Keywords: agricultural sector, forms of management, efficiency, agriculture, farms, cooperation, agricultural holdings, government support, innovation, sustainable dev.



Сельское хозяйство – одно из важнейших сфер экономики, гарантирующее продовольственную независимость и способствующее экономическому и социальному прогрессу государства. В эпоху глобальных перемен и климатических изменений, задача нахождения оптимальных методов ведения хозяйства приобретает особую значимость.

В рамках данного исследования поставлена задача изучить существующие модели хозяйствования в аграрном секторе и оценить их результативность [1, с. 15]. К основным моделям хозяйствования в сельском хозяйстве относятся фермерские хозяйства, кооперативы, агрохолдинги и государственные учреждения. Каждая из них характеризуется своими сильными и слабыми сторонами, влияющими на ее продуктивность в различных ситуациях [2, с. 45]. Уровень результативности различных форм хозяйствования определяется рядом факторов, таких как доступность ресурсов, степень внедрения передовых технологий, государственная поддержка, взаимодействие и слияние.

Индивидуальные фермерские хозяйства вносят заметный вклад в производство сельскохозяйственной продукции. Их сильные стороны – адаптивность и заинтересованность владельцев. Однако нехватка ресурсов и высокая зависимость от внешних факторов могут снижать их конкурентоспособность [4, с. 32].

Кооперативные объединения позволяют небольшим хозяйствам объединять усилия и сокращать затраты. Они стимулируют развитие сельских территорий, но нуждаются в грамотном управлении и поддержке со стороны государства [5, с. 56].

Агрохолдинги располагают значительными ресурсами и возможностями для внедрения инновационных решений. Однако их деятельность может быть связана с экологическими и социальными проблемами.

Государственные предприятия выполняют важную функцию в обеспечении продовольственной безопасности, но их эффективность нередко ограничивается излишней бюрократией [7, с. 102].

Предприятия агропромышленного комплекса (АПК) играют основополагающую роль в поддержании устойчивого развития сельского хозяйства. Они охватывают широкий спектр процессов, включая выращивание сельскохозяйственных культур, их переработку, хранение, транспортировку и реализацию.

Эффективность деятельности предприятий АПК определяется их способностью интегрировать различные этапы производственной цепочки, что позволяет минимизировать издержки и повышать добавленную стоимость продукции [8, с. 67].

Многие предприятия АПК стремятся к вертикальной интеграции, объединяя производство, переработку и сбыт. Это позволяет контролировать качество продукции на всех этапах и снижать зависимость от внешних поставщиков.

Предприятия АПК часто диверсифицируют свою деятельность, что снижает риски, связанные с колебаниями рынка. Например, сочетание растениеводства и животноводства позволяет более эффективно использовать ресурсы.

Внедрение современных технологий, таких как автоматизация, роботизация и цифровизация, является важным фактором повышения конкурентоспособности предприятий АПК.

Проблемами предприятий АПК являются:

- Высокие издержки. Производство и переработка сельскохозяйственной продукции требуют значительных затрат на энергоресурсы, оборудование и рабочую силу.

- Зависимость от внешних факторов. Погодные условия, колебания цен на мировых рынках и изменения в государственной политике могут существенно влиять на деятельность предприятий АПК.

- Экологические риски. Интенсивное использование природных ресурсов и химических удобрений может приводить к деградации почв и загрязнению окружающей среды [10, с. 45].



Примерами успешной деятельности предприятий АПК являются:

Крупные агрохолдинги, такие как «Мираторг» или «Русагро», демонстрируют высокую эффективность благодаря вертикальной интеграции и использованию современных технологий [11, с. 23].

Сельскохозяйственные кооперативы, такие как «Латок» в Белгородской области, успешно сочетают производство и переработку продукции, обеспечивая стабильный доход для своих членов.

В некоторых регионах государственные предприятия АПК играют важную роль в обеспечении продовольственной безопасности, особенно в условиях кризисов.

Основными направлениями повышения эффективности форм хозяйствования являются:

Финансовая помощь со стороны государства, выражающаяся в субсидиях, льготных кредитах и налоговых послаблениях, играет существенную роль в улучшении работы аграрного комплекса [12, с. 34]. Применение передовых технологий, например, точного земледелия и цифровых решений, дает возможность увеличить объемы производства и сократить затраты [13, с. 78].

Укрепление сотрудничества и интеграции между сельскохозяйственными предприятиями способствует более эффективному использованию ресурсов и росту их способности конкурировать. Для улучшения результативности работы организаций агропромышленного комплекса требуется:

- модернизация инфраструктуры, включая создание современных логистических узлов, складских помещений и мощностей по переработке продукции;
- поддержка новаторства;
- стимулирование внедрения цифровых технологий, таких как системы "Интернета вещей" и технологии обработки больших данных, для оптимизации производственных процессов;
- переход к экологически безопасному производству. Внедрение экологичных методов ведения сельского хозяйства, таких как органическое земледелие и использование возобновляемых источников энергии [15, с. 90]. – Государственная поддержка. Предоставление субсидий, льготных займов и налоговых преференций для предприятий АПК, особенно малым и средним. Рациональные формы хозяйствования в сельском хозяйстве являются основополагающим фактором стабильного развития отрасли.

Для повышения их результативности необходимо сочетание государственной помощи, внедрения инноваций и развития кооперации [1, с. 20]. Деятельность предприятий АПК является важной составляющей аграрного сектора экономики. Их эффективность определяется умением объединять производство, переработку и реализацию, а также внедрением инновационных и экологичных подходов. Для повышения конкурентоспособности предприятий АПК необходима всесторонняя поддержка государства и развитие партнерских отношений между участниками рынка.

Список литературы:

1. Иванов А.А. Современные формы хозяйствования в аграрном секторе. – М.: Агропромиздат, 2023.
2. Петрова И.В. Эффективность сельскохозяйственных кооперативов. – СПб.: Издательство СПбГУ, 2021.
3. Сидоров В.П. Агрохолдинги: преимущества и риски. – М.: Экономика, 2021.
4. Кузнецова Л.М. Государственная поддержка аграрного сектора. – М.: Инфра-М, 2020.



5. Григорьев С.А. Инновации в сельском хозяйстве. – М.: Наука, 2022.
6. Миронов А.В. Кооперация в аграрном секторе. – М.: Колос, 2020.
7. Федеральная служба государственной статистики. Сельское хозяйство в России: статистический сборник. – М., 2023.
8. FAO. The State of Food and Agriculture 2022. – Rome: FAO, 2022.
9. World Bank. Agricultural Development and Economic Growth. – Washington, D.C.: World Bank, 2021.
10. Smith J. Sustainable Agriculture: Principles and Practices. – London: Routledge, 2020.
11. Козлов В.И. Агропромышленный комплекс: проблемы и перспективы. – М.: Экономика, 2021.
12. Лебедева О.А. Инновации в АПК: опыт и перспективы. – М.: Наука, 2023.
13. Романов А.В. Вертикальная интеграция в агропромышленном комплексе. – М.: Агропромиздат, 2022.
14. FAO. The Future of Food and Agriculture: Trends and Challenges. – Rome: FAO, 2023.
15. World Bank. Agricultural Value Chains: Opportunities for Development. – Washington, D.C.: World Bank, 2022.

