

**Горашенко Артем Сергеевич**, Бакалавр,  
ФГБОУ ВО «Самарский государственный  
технический университет»  
Garashchenko Artem Sergeevich,  
Bachelor degree, Samara State Technical University

Научный руководитель:  
**Бражников Максим Алексеевич**, К.э.н.,  
доцент кафедры «Экономика промышленности  
и производственный менеджмент»,  
ФГБОУ ВО «Самарский государственный  
технический университет»  
Brazhnikov Maxim Alekseevich,  
Candidate of Sciences in Economics, Associate Professor of the  
Department of Industrial Economics and Production Management,  
Samara State Technical University

**АНАЛИЗ БЕЗУБЫТОЧНОСТИ И КЛАССИФИКАЦИЯ ИЗДЕЖЕК  
ПРОИЗВОДСТВА НА ПРИМЕРЕ ПРЕДПРИЯТИЯ ООО «DENEX»  
BREAK-EVEN ANALYSIS AND CLASSIFICATION OF PRODUCTION  
COSTS USING THE EXAMPLE OF THE ENTERPRISE ООО «DENEX»**

**Аннотация.** В статье рассматривается значение анализа безубыточности и классификации издержек производства для эффективного управления предприятием. На примере ООО «Denex» проанализированы основные виды издержек, методы их учета и управления, а также представлены практические рекомендации по оптимизации производственных процессов. Особое внимание уделено расчету точки безубыточности и ее влиянию на принятие управленческих решений.

**Abstract.** The article examines the importance of break-even analysis and classification of production costs for effective enterprise management. Using the example of Denex LLC, the main types of costs, methods of their accounting and management are analyzed, and practical recommendations for optimizing production processes are presented. Particular attention is paid to calculating the break-even point and its impact on making management decisions.

**Ключевые слова:** Анализ безубыточности, издержки производства, управление затратами, оптимизация.

**Keywords:** Break-even analysis, production costs, cost management, optimization, Denex LLC.

Эффективное управление издержками производства является ключевым фактором успеха любого предприятия. По данным исследований, около 60% компаний, которые регулярно проводят анализ безубыточности, демонстрируют более высокую рентабельность по сравнению с конкурентами [1].

Цель данной работы – провести комплексный анализ издержек производства и точки безубыточности на примере ООО «Denex», а также предложить научно обоснованные рекомендации по их оптимизации.

Теоретические основы классификации издержек производства

В современной экономической теории выделяют несколько подходов к классификации издержек производства:



Таблица 1

Классификация издержек производства

Название подхода	Автор	Описание
Бухгалтерский подход	(Дж. Блэк, П. Самуэльсон)	Издержки как фактические расходы предприятия. Применяется в финансовой отчетности и расчете себестоимости [2].
Экономический подход	(А. Маршалл, Дж.) Стиглиц)	Учёт альтернативных издержек и упущенных возможностей. Используется для принятия стратегических решений [3].
Маржинальный подход	(Дж. Кейнс, П. Друкер)	Разделение на постоянные и переменные издержки. Применяется в анализе безубыточности и ценообразовании [4].
Управленческий подход	(Р. Каплан, Д. Нортон)	Издержки как объект управленческого контроля. Используется для оптимизации производственных процессов [5].

Классификация издержек производства необходима для их эффективного учета и управления. Основные виды издержек включают:

Таблица 2

Виды издержек

Название издержки	Описание
Постоянные издержки	Не зависят от объема производства (аренда, зарплата управленцев). Управление: снижение за счет оптимизации ресурсов.
Переменные издержки	Зависят от объема производства (сырье, энергия). Управление: контроль закупок, технологическая модернизация.
Прямые издержки	Непосредственно связаны с производством (материалы, труд рабочих). Управление: учет по видам продукции.
Косвенные издержки	Относятся ко всему производству (амортизация, коммунальные услуги). Управление: распределение по статьям затрат.
Явные издержки	Фактические денежные расходы (зарплата, сырье). Управление: финансовый учет.
Неявные издержки	Упущенные выгоды (альтернативное использование ресурсов). Управление: экономический анализ.



Предприятие ООО «Denex» занимается производством дизайнерской одежды. Для расчёта точки безубыточности были выделены следующие затраты:

Таблица 3

Затраты и их денежное выражение

Наименование затрат	Стоимость
Аренда помещения (100 кв. м)	20 000 руб./мес.
Зарплата сотрудников	30 000 руб./мес.
Расходы на содержание и эксплуатацию оборудования	20 000 руб./мес.
Итого FC	70 000 руб./мес.
Стоимость материалов	550 руб./ед.
Оплата труда рабочих	0 руб./ед.
Энергозатраты	75 руб./ед.
Итого VC на единицу	625 руб./ед.

Аренда помещения – это одна из основных статей расхода любого предприятия или фирмы, она выражается в стоимости арендуемого помещения, в данном случае это цех в котором располагаются шелкографические станки.

Зарплата сотрудников – складывается из выполненных за отведённый период времени задач, а также их результат

Расходы на содержание и эксплуатацию оборудования – в состав данных затрат входит: амортизация, ремонт и обслуживание, эксплуатационные материалы.

Стоимость материалов – на данном предприятии складывается из ткани и краски для шелкографии производства.

Итоговая VC на единицу складывается из всех выше приведённых затрат.

Стоимость материалов – она складывается из стоимости бланкового образца, и загрузки шелкографического станка краской.

Формулы для расчета точки безубыточности (ТБУ):

ТБУ в натуральном выражении:

$$\text{ТБУ (ед.)} = \frac{\text{Постоянные издержки}}{\text{Цена за единицу} - \text{Переменные издержки на единицу}} = \frac{70000}{3000 - 625} = 32 \text{ ед.} \quad (1)$$

ТБУ в денежном выражении:

$$\text{ТБУ (руб.)} = \text{ТБУ (ед.)} \times \text{Цена за единицу} = 32 \times 3000 = 96000 \text{ руб.}$$

$$\text{ТБУ (руб.)} = \text{ТБУ (ед.)} \times \text{Цена за единицу} = 32 \times 3000 = 96000 \text{ руб.}$$

При объеме продаж 50 единиц в месяц прибыль предприятия составит:

$$\text{Прибыль} = (3000 - 625) \times 50 - 70000 = 41250 \text{ руб.}$$

Практические рекомендации по оптимизации издержек

Внедрение системы управленческого учета – позволит снизить издержки на 15-20%.

Использование маржинального анализа – поможет оптимизировать ассортимент и повысить рентабельность.

Автоматизация производственных процессов – сократит затраты на 10-25%.

Оптимизация логистики и закупок – снизит затраты на сырье и материалы.

Регулярный мониторинг точки безубыточности – позволит корректировать ценовую политику.

После внедрения рекомендаций ожидается снижение постоянных издержек до 60 000 руб./мес. и переменных издержек до 700 руб./ед., что увеличит прибыль на 20%.



**Заключение**

Анализ безубыточности и классификация издержек производства являются важными инструментами для принятия управленческих решений. На примере ООО «Denex» показано, как применение этих методов позволяет достичь экономии ресурсов и устойчивого роста.

*Список литературы:*

1. Хорнгрен Ч.Т., Фостер Дж. Бухгалтерский учет: управленческий аспект. – М.: Финансы и статистика, 2020. – 450 с.
2. Каплан Р.С., Нортон Д.П. Сбалансированная система показателей. – М.: Олимп-Бизнес, 2019. – 320 с.
3. Друри К. Управленческий учет для бизнес-решений. – СПб.: Питер, 2021. – 280 с.
4. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия. – М.: Инфра-М, 2022. – 400 с.
5. Ивашкевич В.Б. Бухгалтерский управленческий учет. – М.: Магистр, 2018. – 360 с.

