

Бычков Николай Александрович,
кандидат экономических наук, доцент,
Институт системных исследований в АПК НАН

Хаткевич Галина Владимировна,
старший преподаватель,
Белорусский государственный
экономический университет

РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ АГРОПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В ПРОЦЕДУРЕ ФИНАНСОВОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Аннотация. В статье отражены результаты деятельности предприятий АПК в процедуре финансового оздоровления, дана классификация сельскохозяйственных организаций по мерам воздействия органов управления в соответствии с законодательством об урегулировании неплатежеспособности.

Ключевые слова: Степень риска наступления банкротства, низкоэффективные, неплатежеспособные, несостоятельные, банкроты.

В республике Беларусь принят комплекс правовых, организационно-экономических мер по оздоровлению сельскохозяйственных организаций, среди которых следует выделить указы Президента Республики Беларусь: от 4 июля 2016 г. № 253 «О мерах по финансовому оздоровлению сельскохозяйственных организаций» [1], от 2 октября 2018 г. № 399 «О финансовом оздоровлении сельскохозяйственных организаций» (далее – Указ № 399) [2], от 25 февраля 2020 г. № 70 «О развитии агропромышленного комплекса Витебской области» [3], Закон Республики Беларусь от 13 декабря 2022 г. № 227-3 «Об урегулировании неплатежеспособности» [4], постановление Министерства экономики и Министерства финансов Республики Беларусь от 7 августа 2023 г. № 16/46 «Об оценке степени риска наступления банкротства» [5], приказ Министерства финансов Республики Беларусь от 14 октября 2021 г. № 351 «Об утверждении методических рекомендаций по проведению комплексной системной оценки финансового состояния организаций» [6] и другие.

Оценка результатов работы организаций в процедуре финансового оздоровления позволяет более обоснованно подойти к условиям предоставления государственной поддержки и эффективности ее использования, а также принятия возможных организационно-экономических мер функционирования организаций.

Для стабилизации производственных и финансовых результатов в отношении сельскохозяйственных организаций применяется достаточно широкий набор организационно-экономических мер и инструментов финансового оздоровления, направленный на повышение эффективности управления проблемными организациями и применение оптимальных форм взаимодействия с инвестором.

В результате проведенных структурных преобразований и инициирования процедур экономической несостоятельности (банкротства) на 1 января 2026 г. финансовое оздоровление по Указу № 399 продолжают 250 организаций.

Приоритетной формой улучшения системы управления сельскохозяйственными организациями в процедуре финансового оздоровления выступает реорганизация путем присоединения к эффективным коммерческим организациям (таблица 1).



По состоянию на 1 декабря 2025 г. восстановлена и улучшена платежеспособность у 176 организаций (70,4 % от их общего количества), в том числе в Брестской области – 20 организаций (100 %), Витебской – 29 (65,9 %), Гомельской – 24 (58,5 %), Гродненской – 33 (91,7 %), Минской – 57 (81,4 %), в Могилевской области – 13 организаций (33,3 %).

Не изменили или ухудшили коэффициенты платежеспособности (текущей ликвидности, обеспеченности оборотными средствами, активами) 74 организации (29,6 % от их общего количества), в том числе в Витебской области – 15 (34,1 %), Гомельской – 17 (41,5 %), Гродненской – 3 (8,3 %), в Минской области – 13 (18,6 %) и Могилевской области – 26 организаций (66,7 %).

Таблица 1

Меры, принимаемые по повышению эффективности управления сельскохозяйственными организациями в процедуре финансового оздоровления

Наименование областей	Количество организаций по Указу № 399, ед.	Количество организаций после преобразований, ед.	Меры по повышению эффективности управления сельскохозяйственными организациями								
			Продажа предприятий и государственного пакета акций (по распоряжению), ед.	Сдача предприятия как имущественного комплекса аренду	Передача в доверительное управление акций (долей в уставном фонде) государства, ед.	Передача полномочий исполнительного органа (руководителя) сельскохозяйственной организации по договору		Внесены изменения (дополнения) в трудовой договор (контракт) руководителя, ед.	Реорганизация, ед.		
						коммерческой организации, ед.	индивидуальному предпринимателю		присоединение	преобразование	слияние
Брестская	37	20	3	0	0	2	0	0	12	1	0
Витебская	83	44	0	0	0	2	0	0	13	0	0
Гомельская	62	41	0	0	0	14	0	3	20	5	0
Гродненская	51	36	1	0	1	3	0	1	14	1	0
Минская	106	70	6	0	2	9	0	0	32	4	0
Могилевская	54	39	0	0	0	4	0	0	13	5	2
ИТОГО	393	250	10	0	3	34	0	4	104	16	2

Из 250 организаций, находящихся в процедуре досудебного оздоровления, низкую степень риска наступления банкротства имели 107 организаций (42,8 %), среднюю – 62 (24,8 %), высокую – 53 (21,2 %) и критичную – 28 организаций (11,2 %). Не имели просроченных финансовых обязательств только 10 организаций (4,0 %), в том числе в Брестской области – 2 организации (10,0 %), Гродненской – 4 (11,1 %), Минской – 1 (1,4 %) и Могилевской – 3 организации (7,7 %).

Убытки от реализации продукции, товаров, работ, услуг получены в 133 сельскохозяйственных организациях (53,2 % от всей численности организаций), по конечному финансовому результату – в 12 организациях (4,8 %).

Результаты анализа показывают, что финансовое состояние сельскохозяйственных организаций нельзя признать устойчивым и характеризуется следующими тенденциями:



критическое значение показателя риска быстрой ликвидности свидетельствует об отсутствии устойчивого финансового состояния организаций в краткосрочном периоде при возникновении сложностей с реализацией продукции; высокая оборачиваемость краткосрочной дебиторской задолженности может быть связана с ухудшением расчетной дисциплины, снижением эффективности работы организаций с дебиторами и вероятностью возникновения проблем с погашением краткосрочных обязательств; высокое значение коэффициента отношения просроченных обязательств к EBITDA характеризует высокую долговую нагрузку сельскохозяйственных организаций и т. д.

Оценка результатов работы сельскохозяйственных организаций в процедуре финансового оздоровления с момента включения в перечень реализации Указа №399 свидетельствует о следующем.

1. Организации, включенные в перечень для финансового оздоровления в 2020 году. Репрезентативная группа – 50 объектов. За период с 2020 по 2024 гг. в расчете на 100 балло-гектаров сельскохозяйственных угодий отмечаются следующие тенденции: снижение среднегодовой численности работников, занятых в сельском хозяйстве, на 19%, поголовья КРС – на 9%, коров – на 8,3%, производства зерна – на 66%. Урожайность зерновых культур снизилась с 23,3 ц/га до 18,1 ц/га. Отмечается рост производства молока на 107,2%, годового удоя молока на корову – на 119,4%. Фондооснащенность организаций в анализируемом периоде возросла почти в 1,9 раз, выручка от реализации продукции – в 1,4 раза, среднемесячная заработная плата – в 2 раза и составила за 2024 год 1521 руб. Прибыль от реализации продукции имеет устойчивый отрицательный характер. Финансовые обязательства превышают выручку от реализации продукции. Если в 2019 году финансовые обязательства превышали выручку от реализации продукции в 2,2 раза, то в 2024 году – в 1,9 раза. Отмечается динамика роста просроченных обязательств в 1,4 раза. Средства республиканского и местных бюджетов (государственная поддержка) возросли на единицу земельной площади в 2,5 раза.

Анализ динамики иных индикаторов работы организаций свидетельствует о снижении степени риска наступления банкротства с критичной на высокую, коэффициент обеспеченности финансовых обязательств имуществом снизился на 28% и составил 0,53 (при среднеотраслевом значении показателя за 2024 год – 0,37), коэффициент просроченных обязательств увеличился в 1,2 раза и составил 0,28 (0,18).

2 Организации, включенные в перечень для финансового оздоровления в 2021 году. Репрезентативная группа – 16 объектов. За период с 2021 по 2024 гг. в расчете на 100 балло-гектаров сельскохозяйственных угодий отмечаются следующие тенденции: увеличение среднегодовой численности работников, занятых в сельском хозяйстве, на 101,2%, снижение поголовья КРС, коров – на 1%, производства зерна – на 20%. Урожайность зерновых культур на уровне 2021 года и составила 14,2 ц/га. Отмечается рост производства молока на 111,7%, годового удоя молока на корову – на 112,5% до 3624 кг. Фондооснащенность организаций в анализируемом периоде возросла почти в 2,6 раза, выручка от реализации продукции – в 1,6 раза, среднемесячная заработная плата – в 1,8 раза и составила за 2024 год 1564 руб. Прибыль от реализации продукции имеет устойчивый отрицательный характер. Если в 2021 году финансовые обязательства превышали выручку от реализации продукции в 2,9 раза, то в 2024 году – в 2,6 раза. Отмечается динамика роста просроченных обязательств в 1,4 раза. Средства республиканского и местных бюджетов (государственная поддержка) возросли на единицу земельной площади в 2,6 раза.

Анализ динамики иных индикаторов работы организаций показывает, что степень риска наступления банкротства осталась на уровне высокой, коэффициент обеспеченности финансовых обязательств имуществом снизился на 21% и составил 0,55 (при среднеотраслевом значении показателя за 2024 год – 0,37), коэффициент просроченных обязательств увеличился на 106,3% и составил 0,34 (0,18).



В целом, сельскохозяйственные организации подлежащие финансовому оздоровлению по критериям и выработки мер воздействия можно классифицировать следующим образом [7] (рисунок 1).

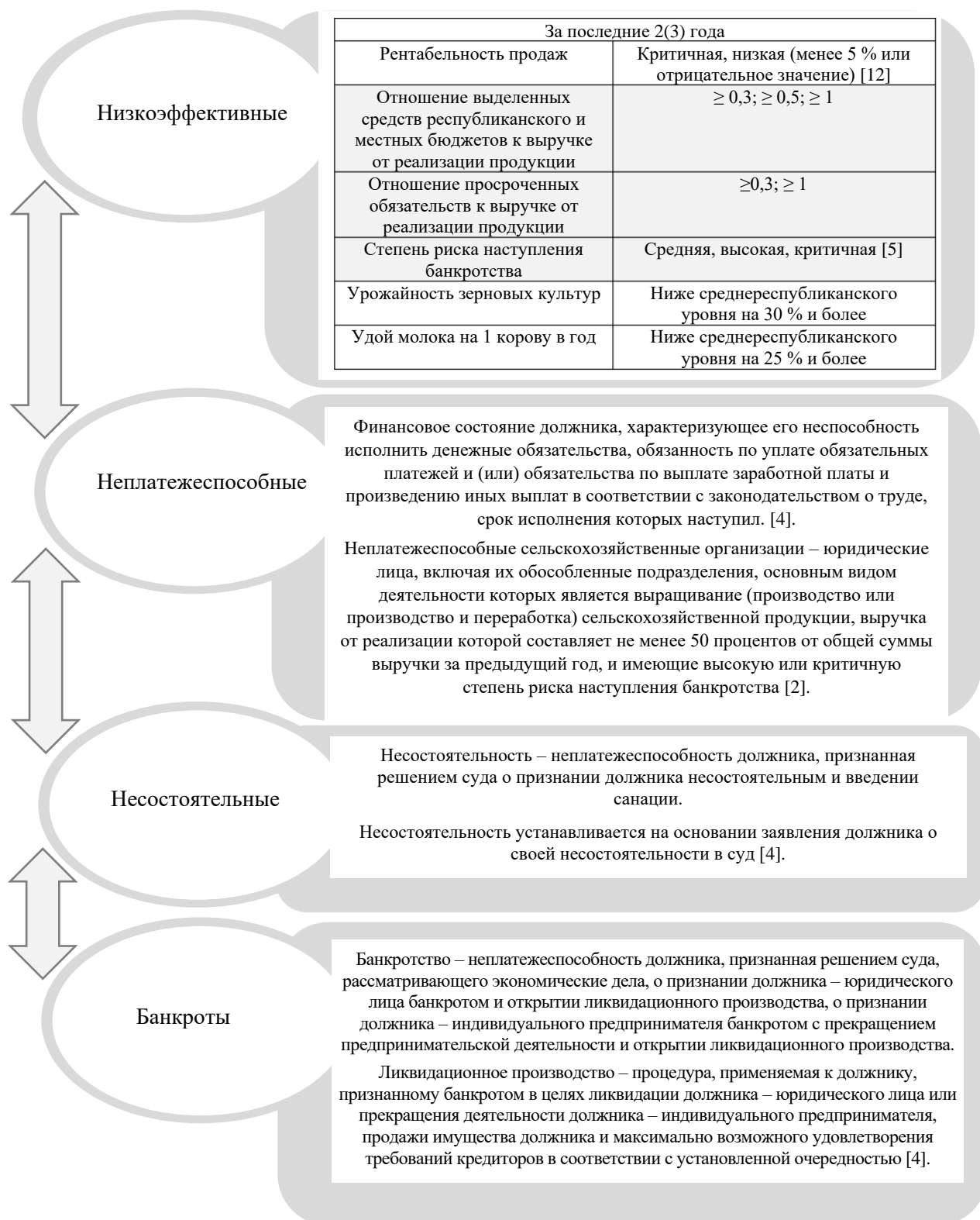


Рисунок 1. Классификация сельскохозяйственных организаций по мерам воздействия органов управления в соответствии с законодательством об урегулировании неплатежеспособности



Следует выделить комплекс мероприятий, обеспечивающий реализацию государственными органами полномочий в сфере урегулирования неплатежеспособности:

1. По предупреждению несостоятельности и банкротства, которые должны осуществляться организациями, госорганами и местными исполнительными и распорядительными органами. Для государственных (с госдолей) организаций установлена обязанность периодически проводить оценку степени риска наступления банкротства, а в случае средней, высокой или критичной степени риска наступления банкротства – также провести анализ хозяйственной (экономической) деятельности и разработать проект мер по предупреждению несостоятельности и банкротства, предусматривающих достижение значений показателей оценки степени риска наступления банкротства, соответствующих критериям для низкой степени риска наступления банкротства, на период их реализации, не превышающий 3 лет; представлять результаты оценки (и результаты анализа, проект мер в указанных случаях) в госорган в установленные им сроки, но не позднее 25 апреля – за предыдущий год, 25 сентября – за первое полугодие текущего года. На согласование мер по предупреждению несостоятельности и банкротства местным исполнительным и распорядительным органом установлен срок 25 дней со дня получения соответствующего ходатайства.

2. По обеспечению и проведению процедур несостоятельности или банкротства, которые должны реализовываться в основном госорганами и местными исполнительными и распорядительными органами, некоторыми организациями (направление запросов о согласовании подачи заявления должника о несостоятельности или о банкротстве, представление на согласование предварительного плана санации или ликвидации). Для госорганов и местных исполнительных и распорядительных органов установлены сроки: согласования запросов, планов, изменений и (или) дополнений в планы; проектов решений о продаже или о списании имущества – в течение 25 дней со дня получения запроса (плана, изменений и (или) дополнений в план; проекта решения); принятия решения о продаже имущества (в период до проведения первого собрания кредиторов) – 10 дней со дня обращения управляющего.

3. По координации деятельности государственных органов в сфере урегулирования неплатежеспособности, определяющих порядок и сроки взаимодействия Минэкономики, госорганов и Совмина в форме информирования о реализации комплекса мероприятий, установлено, что Минэкономики предоставляет перечни государственных (с госдолей) организаций с указанием степени риска наступления банкротства государственным органам до 15 мая, 10 июня, 10 сентября и 10 декабря.

Список литературы:

1. О мерах по финансовому оздоровлению сельскохозяйственных организаций: Указ Президента Республики Беларусь от 04 июля 2016 г. № 253: в ред. Указов Президента Республики Беларусь от 02 окт. 2018 г. № 399, от 23 сент. 2021 г. № 364) // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=P31600253&p1=1> (дата обращения: 26.01.2026).

2. О финансовом оздоровлении сельскохозяйственных организаций: Указ Президента Респ. Беларусь от 2 окт. 2018 г. № 399: в ред. от 18 апр. 2024 г. № 159 // [Нормативка.by](https://normativka.by/infompravovayasistema): информ. правовая система – URL: <https://normativka.by/lib/document/500263109/sid/b08c31648be8411aadf8413fe9c2217d> (дата обращения: 27.01.2025).

3. О развитии агропромышленного комплекса Витебской области: Указ Президента Респ. Беларусь от 25 февр. № 70 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=39-61&p0=P32000070> (дата обращения: 28.01.2026).



4. Об урегулировании неплатежеспособности: Закон Респ. Беларусь от 13 дек. 2022 г. № 227-3 / Нормативка.by.: информ. правовая система – URL: <https://normativka.by/lib/document/500334612/> (дата обращения: 10.02.2026).

5. Об оценке степени риска наступления банкротства: постановление М-ва экономики, М-ва финансов от 7 авг. 2023 г. № 16/46 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – URL: <https://pravo.by/document/?gui-d=3961&p0=W22340308> (дата обращения: 11.02.2026).

6. Об утверждении методических рекомендаций по проведению комплексной системной оценки финансового состояния организаций: приказ М-ва финансов Респ. Беларусь от 14 окт. 2021 г. № 351 // ЭталонOnline.by.: информ. правовая система – URL: <https://etalonline.by/document/?regnum=u621e3178> (дата обращения: 18.02.2026).

7. Критерии отнесения сельскохозяйственных товаропроизводителей к низкоэффективным товаропроизводителям: Приказ Министерства сельского хозяйства и продовольствия Пермского края от 15 октября 2013 г. № СЭД-25-01.1-02-177 // Гарант. информ. правовая система. – URL: <https://base.garant.ru/16260160/53f89421bbdaf741eb2d1ecc4ddb4c33/> (дата обращения: 24.02.2026).

