

Маслова Елена Владимировна, магистрант,
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Забайкальский государственный университет»

Бочкарева Инесса Владимировна,
доцент кафедры экономики, кандидат экономических наук
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Забайкальский государственный университет»

ПРЕИМУЩЕСТВА И ПЕРСПЕКТИВЫ РЕАЛИЗАЦИИ МЕХАНИЗМА КОММОД ДЛЯ КРАСНОКАМЕНСКОЙ ТЭЦ В ЗАБАЙКАЛЬСКОМ КРАЕ

Аннотация. В статье рассматривается программа КОММод («Конкурентный отбор проектов модернизации») как ключевой механизм обновления тепловой генерации в российской электроэнергетике. На примере Краснокаменской ТЭЦ анализируются технические и экономические преимущества участия станции в программе. Обосновываются перспективы включения проектов модернизации генерации в конкурентные отборы с учётом текущей инвестиционной активности ПАО «ППГХО». Выявлены основные эффекты от реализации механизма КОММод: увеличение установленной мощности, снижение удельных расходов топлива, повышение надёжности оборудования и продление срока его службы.

Ключевые слова: КОММод, конкурентный отбор проектов модернизации, Краснокаменская ТЭЦ, тепловая генерация, модернизация энергоблоков, ППГХО, надёжность энергоснабжения.

Механизм КОММод в российской энергетике

Программа КОММод (расшифровка: Конкурентный отбор проектов модернизации) была утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации как механизм обновления тепловой генерации. Её суть заключается в проведении конкурсного отбора проектов модернизации действующих тепловых электростанций. Проекты, прошедшие отбор, который проводится Системным оператором ЕЭС и Минэнерго РФ, получают гарантированную окупаемость за счёт повышенных тарифов за электрическую мощность в течение 15 лет.

КОММод представляет собой классический пример рыночного механизма привлечения инвестиций в энергетику – в отличие от прямого бюджетного финансирования, конкуренция проектов обеспечивает отбор наиболее эффективных с технической и экономической точек зрения решений.

Краснокаменская ТЭЦ: текущее состояние и инвестиционный контекст

Краснокаменская ТЭЦ является структурным подразделением ПАО «ППГХО им. Славского» входящего в Горнорудный Дивизион АО «Росатом Недра». Станция относится к трём крупнейшим теплоэлектроцентралям Забайкальского края, которые обеспечивают централизованное теплоснабжение производственных объектов горно-химического объединения, предприятий местной промышленности, социальной инфраструктуры и жилых районов города Краснокаменска. В настоящее время на ТЭЦ в работе 8 котлоагрегатов, 6 турбогенераторов, основным топливом является бурый уголь Уртуйского месторождения.

Станция сталкивается с типичными для российской тепловой генерации проблемами: износ оборудования и дефицитом персонала. В то же время станция включена в долгосрочный



план комплексного социально-экономического развития Краснокаменска, который утверждён в рамках мастер-плана города при поддержке Госкорпорации «Росатом».

Преимущества участия Краснокаменской ТЭЦ в программе КОММод

Главное преимущество механизма КОММод – нормативно закреплённая окупаемость инвестиций через повышенный тариф за мощность в течение 15 лет. Это снимает ключевой инвестиционный риск для ПАО «ППГХО» и позволяет привлекать заёмное финансирование под рассчитанные операционные потоки.

Программа КОММод нацелена на «реновацию» действующих мощностей, а не на новое строительство. Это означает замену выработавших ресурс узлов и турбоагрегатов в рамках существующей инфраструктуры станции. По оценкам экспертов, модернизация по механизму КОММод продлевает срок службы оборудования на 25-30 лет. Для Краснокаменской ТЭЦ, где в настоящее время ведутся капитальные ремонты котлов №5, №6, турбины №1 и турбоагрегата №6, интеграция этих работ в целостную инвестиционную программу КОММод позволила бы системно планировать замену ключевого оборудования.

В 2026 г. продолжается разработка проектной документации для реконструкции и модернизации Краснокаменской ТЭЦ. Ключевая рекомендация – синхронизировать эту работу с требованиями к заявкам на отбор КОММод. Использование механизма КОММОД как «якорного» инструмента в рамках комплексного мастер-плана развития Краснокаменска позволит ТЭЦ не только сохранить, но и увеличить долю в региональном энергобалансе, одновременно снижая экологическую нагрузку (за счёт замены золоулавливающего оборудования).

Заключение

Механизм КОММод представляет собой эффективный инструмент модернизации тепловой генерации, доказавший свою результативность на примере других генерирующих компаний. Для Краснокаменской ТЭЦ, являющейся ключевым энергообъектом Забайкальского края, участие в программе конкурентного отбора проектов модернизации обладает следующими преимуществами:

1. Экономическими – гарантированная окупаемость инвестиций в течение 15 лет;
2. Техническими – прирост установленной мощности и снижение удельного расхода топлива;
3. Эксплуатационными – продление срока службы оборудования до 25-30 лет;
4. Стратегическими – синхронизация с мастер-планом развития Краснокаменска и перспективами гибридной генерации.

Учитывая текущую инвестиционную активность ПАО «ППГХО» и поддержку со стороны Госкорпорации «Росатом», включение проектов модернизации Краснокаменской ТЭЦ в программу КОММод является не только технически целесообразным, но и экономически обоснованным шагом, соответствующим лучшим практикам обновления российской тепловой генерации.

Список литературы:

1. Ковалёв А.В., Сидоров П.М. Рыночные механизмы модернизации генерации: сравнительный анализ моделей оплаты мощности // Энергетика: экономика, технология, экология. 2024. № 3. С. 12–24
2. На Краснокаменской ТЭЦ продолжается масштабная модернизация оборудования // Администрация Забайкальского края, 30.07.2025.
3. Разработка проекта реконструкции ТЭЦ началась в Краснокаменске // Забайкальский рабочий, 29.04.2026.
4. Литвинова, Е. С. Опыт модернизации ТЭЦ на базе газотурбинных установок / Е. С. Литвинова // Электроэнергия. Передача и распределение. – 2021. – № 4. – С. 59-63.

