

Чжан Юймэн, магистрант,  
Казанский Федеральный университет,  
г. Казань

## ПОСРЕДНИЧЕСКИЕ ОПЕРАЦИИ В РОССИИ

**Аннотация:** В условиях глобализации посреднические услуги становятся все более важным элементом рыночной экономики. В Российской Федерации развитие посреднической деятельности проходит через несколько этапов, от традиционных форм до современных цифровых моделей. В статье анализируются исторические корни и современное состояние посреднических операций в России, а также рассматриваются основные проблемы и перспективы их развития.

**Ключевые слова:** Посреднические услуги, цифровая трансформация, международная интеграция, законодательное регулирование, экономическая эффективность

Состояние развития и перспективы развития посреднических услуг в России В условиях сегодняшней глобальной экономической интеграции посреднические услуги, как важная часть развития рыночной экономики, приобретают все большее значение. Являясь одной из крупнейших экономик мира, Россия не только оказывает далеко идущее влияние на отечественную экономику, но и играет важную роль на международной экономической арене.

1. Историческое развитие и современное положение посреднических услуг в России  
Индустрия посреднических услуг в России имеет глубокие исторические корни, и процесс ее развития тесно связан с эволюцией российской экономической системы. Начиная с давних времен торгового брокерства и заканчивая государственным посредничеством советской эпохи и сегодняшними диверсифицированными цифровыми посредническими услугами, посредническая индустрия в России претерпела ряд серьезных трансформаций. В советский период посредническая деятельность была строго ограничена, государство напрямую контролировало распределение ресурсов через плановую экономическую систему, а посреднические услуги существовали только в виде государственных учреждений и внешнеторговых организаций. Однако с переходом к рыночной экономике в России в 1990-х годах посреднические услуги открыли возможность для быстрого развития. В этот период быстро развивались такие услуги, как коммерческое посредничество, брокерские услуги, логистика и финансовое посредничество, что придало новый импульс экономическому развитию. В XXI веке, особенно с 2000-х годов, индустрия посреднических услуг в России показала новую тенденцию развития, обусловленную волной цифровизации. Рост онлайн-платформ, цифровых торговых площадок и финтех-услуг не только изменил форму посреднических услуг, но и значительно повысил эффективность и прозрачность транзакций. Сегодня важными игроками в сфере посреднических услуг в России являются локальные e-commerce платформы, такие как Wildberries и Ozon, а также финтех-компании, такие как «Тинькофф Инвестиции».

Проблемы для посреднических услуг в России Несмотря на то, что индустрия посреднических услуг в России достигла значительного прогресса, она все еще сталкивается



со многими проблемами. Прежде всего, несовершенство и разрозненность правового надзора делают работу посреднических услуг сопряженной с определенными правовыми рисками. Например, время от времени возникают такие проблемы, как споры по контрактам и нечеткое определение ответственности, что приносит неопределенность предприятиям и инвесторам. Во-вторых, профессиональный уровень индустрии посреднических услуг неодинаков, а некоторым практикующим специалистам не хватает необходимых профессиональных знаний и навыков, что сказывается на качестве обслуживания. Кроме того, стремительное развитие цифровых технологий также принесло с собой новые вызовы, такие как кибербезопасность, защита конфиденциальности данных и другие вопросы, и необходимо дальнейшее совершенствование соответствующих законов, нормативных актов и технических средств. Кроме того, российская индустрия посреднических услуг также сталкивается с давлением международной конкуренции. В условиях глобализации международные поставщики посреднических услуг, обладающие передовыми технологиями и большим опытом, представляют собой конкурентную угрозу для отечественных российских предприятий посреднических услуг. России необходимо и дальше совершенствовать интернационализацию посреднических услуг и укреплять связь с международным рынком.

Будущие тенденции в сфере посреднических услуг в России

В перспективе развитие индустрии посреднических услуг в России покажет следующие тенденции:

**Ускоренная цифровая трансформация:** с широким применением таких технологий, как искусственный интеллект, большие данные и блокчейн, посреднические услуги станут более интеллектуальными и автоматизированными. Цифровая платформа будет интегрировать больше сервисных функций, чтобы обеспечить универсальное решение, еще больше снизить транзакционные издержки и повысить эффективность рынка.

**Темпы интернационализации ускоряются:** российские посреднические сервисные компании будут активно расширять международный рынок и укреплять экономическое сотрудничество со странами «Пояса и пути» и БРИКС. Создав платформу для приграничного сотрудничества, российские посреднические сервисные компании смогут лучше обслуживать международных клиентов и повысить их международную конкурентоспособность.

**Диверсификация и специализация услуг:** В будущем посреднические услуги будут более диверсифицированными и специализированными, охватывая торговлю, финансы, логистику, недвижимость, человеческие ресурсы и другие сферы. В то же время посреднические сервисные компании будут уделять больше внимания повышению качества обслуживания и завоевывать доверие рынка за счет профессиональных услуг.

**Поддержка политики и усиление регулирования:** Российское правительство будет внедрять больше мер политики и мер по поддержке развития посреднических услуг, включая налоговые льготы и финансовую поддержку. В то же время правительство также усилит надзор за отраслью посреднических услуг, урегулирует рыночный порядок, защитит права и интересы потребителей.

Посреднические услуги играют незаменимую роль в развитии российской экономики. С точки зрения исторического развития, посредническая индустрия услуг в России претерпела



глубокие изменения от традиций к современности, от планирования к рынку. Несмотря на текущие вызовы, российская индустрия посреднических услуг имеет большие перспективы для дальнейшего развития, что обусловлено цифровизацией, интернационализацией и государственной поддержкой. Ожидается, что благодаря постоянному повышению качества услуг, укреплению технологических инноваций и расширению международного рынка российская отрасль посреднических услуг будет играть все более важную роль в мировой экономике и оказывать мощную поддержку устойчивому и здоровому развитию российской экономики.

*Список литературы:*

1. Абрамова О.А. Сравнительный анализ договорных конструкций комиссии и поручения по законодательству России и зарубежных стран // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2018 [С. 230 – 232].
2. Азиева, Р.Х. Перспективы сотрудничества России и Китая в контексте развития топливно-энергетического комплекса // Прогрессивная экономика. 2023 [С. 49-67].
3. Алиев, Р.З. Цели и особенности экономических санкций в международном праве // Проблемы и перспективы реализации междисциплинарных исследований: сборник научных трудов. – Ижевск: Агентство международных исследований, 2021 [С. 77-80].
4. Бабанов А.Б., Бохан П.А., Шетов А.А. Перспективы использования параллельного импорта в Российской Федерации // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. 2023 [С. 54-60].
5. Баранова, Е.А. Стратегии адаптации российского бизнеса к ограничениям на внешнем рынке // Журнал международной экономики. – 2023 [С. 72-81].
6. Бирюков, П. Н. Правовое регулирование посреднической деятельности в Российской Федерации / П. Н. Бирюков // Законодательство и экономика. – 2022 [С. 48-52].
7. Гасиловский А.Е., Павлюк В.П., Чикалова А.Е. Основные тенденции и перспективы развития внешнеэкономической деятельности Российской Федерации // Фундаментальные исследования. 2022 [С. 30-34].
8. Городнова Н.В., Домников А.Ю. Влияние финансовых санкций на регулирование внешнеэкономической деятельности России // Экономические отношения. 2022 [С. 215-234].
9. Гутман С.С., Кадзаева В.В. Теоретические подходы к изучению экономических санкций // Научный вестник Южного института менеджмента. – 2022 [С. 31-35].
10. Долматова В.Ю., Безуглова М.Н., Салман О.Ф. Влияние антироссийских санкций на экономику Российской Федерации // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. – 2022 [С. 130-134].
11. Еремина, А.Е. Экономические санкции: понятие, типология, особенности // Постсоветский материк. – 2019 [С. 78-93].
12. Зайцев, П.Г. Торгово-экономические отношения России и стран БРИКС: динамика и перспективы // Экономический журнал. – 2024 [С. 54-67].
13. Иванова, Е. С. Цифровизация посреднической деятельности: возможности и угрозы / Е. С. Иванова // Бизнес. Образование. Право. – 2022 [С. 33-37].

