

Витушкин Никита Дмитриевич, Магистрант,
Самарский государственный технический университет
Vitushkin Nikita Dmitrievich, Master's Student,
Samara State Technical University

Научный руководитель:
Бражников Максим Алексеевич,
Кандидат экономических наук, доцент,
Самарский государственный технический университет
Brazhnikov Maksim Alekseevich,
PhD in Economics, Associate Professor,
Samara State Technical University

**МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ
КАК ФАКТОР СТРАТЕГИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ
ПРЕДПРИЯТИЙ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА
LOGISTICS AND TECHNICAL SUPPORT AS A FACTOR
IN THE STRATEGIC STABILITY OF OIL AND GAS COMPANIES**

Аннотация. В статье рассматривается материально-техническое обеспечение как фактор стратегической устойчивости предприятий нефтегазового комплекса. Раскрывается его связь с затратами, поставщиками, запасами, договорной дисциплиной и рисками перебоев. Особое внимание уделено оценке эффективности инструментов обеспечения на основе количественных показателей.

Abstract. The article considers material and technical support as a factor of strategic sustainability of oil and gas companies. Its relationship with costs, suppliers, inventories, contractual discipline and supply risks is revealed. Special attention is paid to quantitative indicators.

Ключевые слова: Материально-техническое обеспечение, нефтегазовый комплекс, стратегическая устойчивость, закупочная деятельность, поставщики, запасы, затраты, себестоимость, сроки поставки, договорная дисциплина, эффективность, управление рисками.

Keywords: Material and technical support, oil and gas sector, strategic sustainability, procurement activities, suppliers, inventories, costs, production cost, delivery time, contractual discipline, efficiency, risk management.

В условиях нестабильности рынков, усложнения логистики и роста требований к экономической обоснованности затрат материально-техническое обеспечение приобретает для предприятий нефтегазового комплекса стратегическое значение. Оно уже не может рассматриваться только как текущая закупочная функция, связанная с оформлением заявок, выбором поставщика и заключением договора. От качества обеспечения зависят непрерывность производственных процессов, себестоимость работ, надежность оборудования, платежная дисциплина и способность предприятия быстро реагировать на внешние ограничения.

Нефтегазовый комплекс отличается высокой капиталоемкостью, технологической сложностью и значительной зависимостью от своевременного поступления оборудования, комплектующих, запасных частей, материалов и специализированных услуг. Ошибка в выборе поставщика или задержка поставки могут привести не только к росту расходов, но и к остановке отдельных процессов. Поэтому для предприятий отрасли важен не только принцип приобретения ресурсов по минимальной цене, но и способность обеспечить устойчивость поставок при приемлемом уровне совокупных затрат.



Стратегическая устойчивость предприятия в сфере материально-технического обеспечения проявляется в способности сохранять управляемость поставок при изменении цен, сроков, доступности ресурсов и условий работы поставщиков. Такая устойчивость формируется через контроль затрат, планирование потребности, управление запасами, развитие базы поставщиков и качественную договорную работу.

Оценка эффективности инструментов материально-технического обеспечения должна быть конкретной и измеримой. Общая характеристика «снабжение работает стабильно» не дает достаточной основы для управленческих решений. Необходимо использовать показатели, которые позволяют увидеть, где возникает проблема: в цене, сроках поставки, качестве ресурсов, запасах, договорных условиях или зависимости от отдельных поставщиков.



Рисунок 1. Материально-техническое обеспечение как фактор стратегической устойчивости предприятия

К числу ключевых показателей можно отнести долю затрат на материально-техническое обеспечение в выручке и себестоимости, долю поставок, выполненных в срок, долю срочных закупок, оборачиваемость запасов, количество рекламаций, долю критических позиций с альтернативным поставщиком, а также долю договоров с четко закрепленной ответственностью за нарушение сроков. Каждый из этих показателей отражает отдельную сторону эффективности обеспечения.

Затратная оценка показывает, насколько закупки и сопутствующие услуги влияют на себестоимость. Если расходы на обеспечение растут быстрее объема деятельности, это может указывать на слабый контроль цен, недостаточную конкуренцию поставщиков или высокую долю срочных закупок. В таком случае требуется пересмотр закупочных условий, сравнение предложений и более точное планирование потребности.

Сроки поставки характеризуют надежность поставочного процесса. Даже экономически выгодная закупка теряет смысл, если ресурс поступает с опозданием и нарушает производственный график. Поэтому доля поставок, выполненных в срок, должна



рассматриваться как один из основных показателей эффективности. Особенно это важно по критическим позициям, отсутствие которых может привести к остановке работ.

Качество поставок оценивается через количество рекламаций, возвратов и случаев замены ресурсов. Низкая цена не является преимуществом, если поставленный ресурс не соответствует техническим требованиям. Для нефтегазового комплекса это особенно важно, поскольку некачественные материалы и комплектующие могут повлечь дополнительные расходы, простои и риски для безопасности.

Запасы требуют отдельного контроля. Их избыток приводит к отвлечению оборотных средств, а недостаток создает угрозу перебоев. Поэтому необходимо разделять обычные и критически значимые ресурсы. По стандартным позициям целесообразно снижать избыточные остатки, а по критическим – поддерживать страховой запас с учетом срока поставки и риска простоя.

Практическая оценка эффективности должна быть связана с управленческими действиями. Рост доли срочных закупок указывает на необходимость календаря потребности. Увеличение рекламаций требует пересмотра требований к поставщикам и входного контроля. Высокая зависимость от отдельных контрагентов означает необходимость формирования альтернативной базы. Замедление оборачиваемости запасов показывает потребность в корректировке складских нормативов.

Следовательно, эффективность материально-технического обеспечения предприятий нефтегазового комплекса должна оцениваться не по отдельной закупочной цене, а по совокупности показателей. Их регулярный анализ позволяет своевременно выявлять слабые места, принимать обоснованные управленческие решения и укреплять стратегическую устойчивость предприятия.

Список литературы:

1. Энергетическая стратегия Российской Федерации на период до 2050 года: распоряжение Правительства Российской Федерации от 12.04.2025 № 908-р.
2. Федеральный закон «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» от 18.07.2011 № 223-ФЗ.
3. Сергеев В. И. Логистика в бизнесе: учебник. – М.: ИНФРА-М, 2001. – 608 с.
4. Гаджинский А. М. Логистика: учебник. – М.: Дашков и К, 2020. – 420 с.
5. Аникин Б. А., Родкина Т. А. Логистика и управление цепями поставок: учебник. – М.: Проспект, 2021. – 344 с.
6. Экономика предприятий нефтяной и газовой промышленности: учебник / под ред. В. Ф. Дунаева. – М.: ЦентрЛитНефтеГаз, 2014. – 352.

