

**Витушкин Никита Дмитриевич**, Магистрант,  
Самарский государственный технический университет  
Vitushkin Nikita Dmitrievich, Master's Student,  
Samara State Technical University

Научный руководитель:  
**Бражников Максим Алексеевич**,  
Кандидат экономических наук, доцент,  
Самарский государственный технический университет  
Brazhnikov Maxim Alekseevich,  
PhD in Economics, Associate Professor,  
Samara State Technical University

**ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕРЫ ПОВЫШЕНИЯ  
ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО  
ОБЕСПЕЧЕНИЯ В НЕФТЕГАЗОВОМ КОМПЛЕКСЕ  
ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MEASURES TO IMPROVE  
THE EFFICIENCY OF THE LOGISTICS AND TECHNICAL  
SUPPORT SYSTEM IN THE OIL AND GAS SECTOR**

**Аннотация.** В статье рассмотрены организационно-экономические меры повышения эффективности материально-технического обеспечения в нефтегазовом комплексе. Выделены направления, связанные с планированием закупок, работой с поставщиками и договорным контролем. Отмечено значение таких мер для снижения затратной нагрузки и повышения устойчивости поставок.

**Abstract.** The article considers organizational and economic measures to improve material and technical support in the oil and gas sector. The main directions related to procurement planning, supplier management and contractual control are identified. The importance of these measures for reducing cost pressure and improving supply sustainability is noted.

**Ключевые слова:** Материально-техническое обеспечение, нефтегазовый комплекс, закупочная деятельность, поставщики, договорный контроль, срочные закупки, планирование потребности, затраты, эффективность, устойчивость поставок.

**Keywords:** Material and technical support, oil and gas sector, procurement activities, suppliers, contractual control, urgent purchases, demand planning, costs, efficiency, supply sustainability.

Материально-техническое обеспечение в нефтегазовом комплексе влияет на себестоимость, сроки выполнения работ и устойчивость текущей деятельности предприятия. Закупки оборудования, запасных частей, материалов, услуг ремонта и технического сопровождения требуют не только своевременного оформления, но и экономического обоснования. При слабом планировании возникают срочные закупки, переплаты, задержки поставок и зависимость от отдельных контрагентов.

Повышение эффективности системы материально-технического обеспечения целесообразно связывать не с разовым сокращением расходов, а с изменением порядка управления закупочным процессом. Наиболее значимыми направлениями являются планирование потребности, категорийный контроль закупок, развитие базы поставщиков, согласование закупок с платежным календарем и усиление договорной дисциплины.



Проблема срочных закупок является одной из наиболее чувствительных. Срочная закупка обычно проводится в условиях ограниченного времени, поэтому предприятие имеет меньше возможностей для выбора поставщика и согласования выгодных условий. Это приводит к повышению цены, сокращению контроля качества и росту риска нарушения сроков. Для снижения таких рисков необходим календарь потребности, в котором заранее фиксируются планируемые закупки, ориентировочные сроки, ответственные лица и источники финансирования.

Категорийный контроль позволяет выделить группы закупок, которые сильнее всего влияют на себестоимость и устойчивость работы предприятия. Для нефтегазового комплекса к таким группам могут относиться оборудование, запасные части, материалы длительного срока поставки, техническая поддержка и специализированные услуги. По этим направлениям требуется регулярное сравнение цен, сроков поставки, условий оплаты и качества исполнения договоров.



Рисунок 1. Повышение эффективности системы материально-технического обеспечения

Работа с поставщиками должна быть построена на принципе управляемой альтернативы. Если по критическим позициям предприятие зависит от одного поставщика, повышается риск срыва поставок и ухудшения условий оплаты. Формирование реестра альтернативных поставщиков позволяет снизить зависимость от отдельных контрагентов и усилить переговорную позицию предприятия.

Договорный контроль имеет прямое экономическое значение. В договоре должны быть четко определены сроки поставки, порядок оплаты, требования к качеству, ответственность за нарушение обязательств и порядок приемки ресурсов. При отсутствии таких условий предприятие фактически теряет часть возможностей для защиты своих интересов при задержке поставки или несоответствии качества.



Организационно-экономические меры повышения эффективности  
системы материально-технического обеспечения

Проблемное направление	Предлагаемая мера	Ожидаемый результат
Высокая нагрузка закупочных затрат	категорийный контроль основных групп закупок	снижение затратной нагрузки и повышение прозрачности расходов
Значительная доля срочных закупок	введение календаря потребности	сокращение внеплановых закупок и переплат
Зависимость от отдельных поставщиков	формирование реестра альтернативных контрагентов	повышение устойчивости поставочной базы
Длительное согласование заявок	установление внутренних сроков согласования	сокращение закупочного цикла
Давление закупок на денежный поток	контроль условий оплаты и отсрочки платежа	снижение финансового напряжения
Недостаточный контроль исполнения	регулярная оценка поставщиков и договоров	повышение договорной дисциплины

Предложенные меры имеют практическую направленность, поскольку не требуют крупных капитальных вложений и связаны прежде всего с организационной настройкой действующих процессов. Уточнение порядка планирования, закрепление ответственных лиц, анализ поставщиков и контроль договорных условий позволяют сделать систему материально-технического обеспечения более управляемой без существенного увеличения затрат.

Ожидаемый эффект выражается не только в прямом снижении расходов, но и в повышении устойчивости закупочного процесса. Сокращение срочных закупок уменьшает вероятность переплаты, альтернативная база поставщиков снижает зависимость от отдельных контрагентов, а договорный контроль укрепляет дисциплину исполнения обязательств и помогает удерживать себестоимость под контролем.

*Список литературы:*

1. Энергетическая стратегия Российской Федерации на период до 2050 года: распоряжение Правительства Российской Федерации от 12.04.2025 № 908-р.
2. Федеральный закон «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» от 18.07.2011 № 223-ФЗ.
3. Сергеев В. И. Логистика в бизнесе: учебник. – М.: ИНФРА-М, 2001. – 608 с.
4. Гаджинский А. М. Логистика: учебник. – М.: Дашков и К, 2020. – 420 с.
5. Аникин Б. А., Родкина Т. А. Логистика и управление цепями поставок: учебник. – М.: Проспект, 2021. – 344 с.
6. Экономика предприятий нефтяной и газовой промышленности: учебник / под ред. В. Ф. Дунаева. – М.: ЦентрЛитНефтеГаз, 2014. – 352 с.

