

Бережная Анастасия Вячеславовна, магистрант,  
Среднерусский институт управления филиал РАНХиГС

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБЩЕЙ ДОСТУПНОСТИ СПОРТИВНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ.

**Аннотация.** Обеспечение общей доступности спортивной инфраструктуры - это базовая цель физкультурно-спортивной политики в регионах страны. Достижение этой цели происходит путём принятия и использования необходимых мер. Первая группа мер должна определить реальные потребности населения в занятии физической культурой и спортом, включая развитие профессиональных услуг в этой области. К этой группе относятся меры информационного характера, так как обеспечивают предстоящие мероприятия по созданию спортивной инфраструктуры и текущие действия по поддержанию объектов физической культуры и спорта в надлежащем состоянии. Вторая группа мер связана непосредственно с созданием и эксплуатацией объектов физической культуры и спорта. Однако не все используемые меры реализуются должным образом.

**Ключевые слова:** Физкультурно-спортивная политика, кадровый вопрос, Департамент физической культуры и спорта

В настоящий момент Департаменту физической культуры и спорта Орловской области следует отслеживать факты образования спортивных клубов по месту жительства или работы граждан, а также качественные показатели их деятельности. Поэтому, чтобы реализовать проблему по развитию спортивных клубов по месту жительства необходимо делегировать управленческие полномочия в данной сфере специальному субъекту и обществу в целом. Формирование полномочий органов, непосредственно осуществляющих физкультурно-спортивную политику, также требует модернизации. Это объясняется тем обстоятельством, что физкультурно-спортивная политика, в современности испытывает влияние переходного периода, вследствие чего не все её концептуальные начала получают должное воплощение. Общая доступность физкультурно-спортивной инфраструктуры в настоящий момент только приобретает основу для реализации и требует использования специальных средств со стороны субъектов, осуществляющих управление в данной области.

К современным проблемам физкультурно-спортивной политики в Орловской области следует относить: 1) несоответствие уровня материальной базы и инфраструктуры физической культуры и спорта; 2) недостаточное количество профессиональных спортивных кадров; 3) отсутствие эффективной системы отбора и подготовки спортивного резерва для спортивных сборных команд страны; 4) недостаточная информированность населения о необходимости занятий физической культурой и объектах спортивной сферы. Для решения этих проблем необходимо оптимизировать финансовые затраты, добиться эффективности проводимой политики и наладить конструктивный диалог с представителями спортивного сектора.

Руководству Орловской области надо переходить к самостоятельному поиску и решению проблем физической культуры и спорта на подведомственной территории, а не ориентироваться на программные установки федерального центра, из-за чего наблюдается дублирование положений федеральных физкультурно-спортивных программ в соответствующих официальных документах регионального уровня. Решить указанную проблему можно, используя межрегиональный обмен опытом, который выражается в сотрудничестве субъектов федерации по вопросам формирования стратегий развития физкультурно-спортивной политики и её реализации. Современное экономическое положение Орловской области говорит о недопустимости использования прежнего финансового



механизма решения проблем физкультурно-спортивной политики, при котором основное бремя содержания расходов отрасли нес бюджет региона. В настоящее время должен использоваться сегментарный подход к финансированию, при котором используются средства не только государства, но и других субъектов. Умение региональных руководителей привлечь к процессу осуществления государственной политики в области физической культуры и спорта бизнес-сообщества будет являться действенной мерой.

Федеральный центр не проявляет интереса к таким регионам, в которых политическая элита слабо развивает физическую культуру и спорт. Напротив, в регионах, где указанные вопросы активно решаются по инициативе самих властей, доля федерального участия увеличивается, в том числе посредством финансирования.

Используя механизм государственно-частного партнерства власти Орловской области, с помощью следующих мер могли бы привлечь инвесторов.

Органам государственной власти и органам местного самоуправления Орловской области необходимо развивать предпринимательство в сфере физической культуры и спорта на территории региона. Для этого необходимо: создать современную нормативно-правовую базу; разработать систему налоговых льгот на инвестиции в физическую культуру и спорт; разработать и внедрить систему страхования рисков инвестиций в физическую культуру и спорт; предоставить отсрочки по уплате налогов в связи с сезонностью деятельности; создать систему поощрения нововведений и инноваций в сфере физической культуры и спорта; сформировать фонд «Спортивное развитие Орловской области» с целью поддержки предпринимательских инициатив; разработать и внедрить систему для обмена знаниями и опытом между спортивными учебными заведениями, клубами, ассоциациями, предпринимателями.

На федеральном уровне формулируются основные цели, задачи, принципы и методы осуществления государственной политики в области физической культуры и спорта, т.е. определяется модель отношений в данной отрасли. С учётом своих особенностей каждый субъект федерации должен официально зафиксировать их в региональных стратегиях развития физической культуры и спорта, тем самым он вправе сделать отступления от тех программно-декларативных положений, которые рекомендует им Российская Федерация. Если проводимая в субъекте федерации политика не имеет самостоятельных элементов, она должна полностью соответствовать федеральным требованиям в данной области. В настоящее время не наблюдается единого подхода регионов к оформлению стратегий развития физической культуры и спорта. Поэтому можно рассматривать следующие три основных формы: а) закон, направленный на регулирование общественных отношений в физкультурно-спортивной сфере с учётом региональных особенностей; б) самостоятельный программный документ, содержащий цели, задачи и механизмы реализации физкультурно-спортивной политики в субъекте федерации; в) совокупность документов разной юридической силы, содержащих как общие, так и специальные меры физкультурно-спортивной политики региона с учётом особенностей регулируемых отношений. Определяющими факторами проведения оптимальной политики являются: субъект и форма разработки стратегии, соответствие региональной и федеральной стратегии развития физкультурно-спортивной политики, соответствие фактическому состоянию физической культуры и спорта на региональном уровне, а также ряд содержательных компонентов, определяющих цели, задачи, проблемы и мероприятия, необходимые для проведения эффективной физкультурно-спортивной политики.

*Список литературы:*

1. Казиахмедов А.М. Социальная значимость инфраструктуры массового спорта в Российской Федерации / Казиахмедов А.М., Иванова Ю.О., Винокуров А.С. // «Вестник Алтайской академии экономики и права» №7 (1 часть), 2022.- С. 93.



2. Цепелева А.Д. Реализация государственно-частного партнерства для развития сферы массового спорта // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. 2015 № 3 (93). С. 149-153.

