

Аюрзанайн Аюр Биликтоевич, канд. экон. наук, доцент,
ФГБОУ ВО «Восточно-Сибирский государственный
университет технологий и управления»
Ayurzanain A.B., PhD in Economics, Associate Professor,
East Siberian State University of Technology and Management

Зиброва Мария Николаевна, магистрантка гр. ЗМ 513-2,
ФГБОУ ВО «Восточно-Сибирский государственный
университет технологий и управления»
Zibrova M.N., Master's Student, Group ZM 513-2,
East Siberian State University of Technology and Management

ФИНАНСИРОВАНИЕ ЦЕНТРАЛЬНЫХ РАЙОННЫХ БОЛЬНИЦ И УКОМПЛЕКТОВАННОСТЬ КАДРАМИ: ЕСТЬ ЛИ ЗАВИСИМОСТЬ?

Аннотация. В настоящее время обязательное медицинское страхование (ОМС) становится основным источником финансирования центральных районных больниц, что, в свою очередь, влияет на обеспеченность высококвалифицированными кадрами, ведь при достаточном уровне финансирования есть возможность предоставления достойных условий труда в части обеспеченности современным оборудованием, лекарствами, расходными материалами и достойной заработной платы.

Abstract. Currently, compulsory health insurance (CHI) is becoming the main source of funding for central district hospitals, which, in turn, affects the availability of highly qualified personnel, as sufficient funding allows for providing decent working conditions in terms of modern equipment, medicines, consumables, and a decent salary.

Ключевые слова: Финансирование, здравоохранение, укомплектованность кадрами, обязательное медицинское страхование (ОМС), Республика Бурятия.

Keywords: Funding, healthcare, staffing, compulsory health insurance (CHI), Republic of Buryatia.

Финансирование центральных районных больниц и укомплектованность кадрами являются ключевыми аспектами обеспечения качественной медицинской помощи населению. Вопрос о наличии зависимости между финансированием и уровнем укомплектованности кадрами важен для оптимизации работы здравоохранения.

Здравоохранение как отрасль экономики требует соответствующего уровня финансирования для обеспечения своей деятельности, ведь вложение в здравоохранение – это важные социальные инвестиции в народосбережение.

Для эффективной работы системы здравоохранения необходим подготовленный и мотивированный персонал, который располагает необходимыми навыками и готов к дальнейшему обучению, от обеспеченности учреждений кадрами зависит, насколько они могут выполнить свою прямую функцию – удовлетворить потребность населения в качественной и доступной медицинской помощи. Недостаточная укомплектованность медицинских учреждений профессиональными кадрами может негативно влиять на состояние здоровья населения.

Как правило, существует прямая зависимость: чем меньше финансирование, тем хуже укомплектованность кадрами. Недостаточное финансирование приводит:

– к низкой заработной плате медицинского персонала, что снижает привлекательность работы в больницах и приводит к оттоку квалифицированных специалистов;



- к невозможности предоставления достойных условий труда: отсутствие современного оборудования, недостаточного количества персонала на одного пациента, нехватка лекарств и расходных материалов – всё это демотивирует сотрудников;
- к ограниченному развитию и обучению кадров: отсутствие финансовых ресурсов препятствует повышению квалификации персонала, организации стажировок и т.д.;
- к невозможности привлечения новых специалистов: если заработная плата не конкурентная, то и привлечь на работу молодых и перспективных специалистов будет сложно;
- к увеличению текучести кадров: в условиях низкой заработной платы и плохих условий работы сотрудники часто меняют место работы, что приводит к ещё большей нехватке персонала.

На основании данных по центральным районным больницам Республики Бурятия за 2024 год проанализируем зависимость между финансированием из системы обязательного медицинского страхования [1] и укомплектованностью кадрами [2].

Исходные данные для анализа предоставлены в таблице 1:

Таблица 1

Финансирование и укомплектованность ЦРБ за 2024 год

№ п/п	Наименование МО	Финансирование (ОМС) 2024 год, руб.	Финансирование фельдшерско-акушерских пунктов, руб.	Укомплектованность МО, оказывающих медицинскую помощь в амбулаторных условиях, % нарастающим итогом: врачами	Укомплектованность МО, оказывающих медицинскую помощь в амбулаторных условиях, % нарастающим итогом: средними	Укомплектованность ФП, ФАП, ВА медицинскими работниками, % нарастающим итогом
1	ГБУЗ «Баргузинская ЦРБ»	380 926 099,10	44 303 226,39	95,05	98,42	98,75
2	ГБУЗ «Баунтовская ЦРБ»	238 654 657,67	22 964 427,23	95,33	97,57	87,69
3	ГБУЗ "Бичурская ЦРБ"	336 576 238,16	41 474 992,94	96,04	97,35	98,73
4	ГАУЗ "Гусиноозерская ЦРБ"	680 991 039,34	26 835 824,48	95,86	98,78	98,91
5	ГБУЗ «Еравнинская ЦРБ»	226 421 057,75	24 852 350,47	100	97,76	98,7
6	ГАУЗ «Заиграевская ЦРБ»	614 647 618,17	35 207 059,30	97,53	97,38	94,19
7	ГБУЗ «Закаменская ЦРБ»	389 414 664,42	32 604 870,56	96,37	97,08	92,16
8	ГАУЗ «Иволгинская ЦРБ»	612 187 100,97	14 901 599,14	96,23	97,08	98,05



9	ГБУЗ «Кабанская ЦРБ»	838 191 543,26	51 302 372,74	96,11	98,56	94,46
10	ГАУЗ «Кижингинская ЦРБ»	231 466 464,65	14 934 323,65	97,06	97,27	96,45
11	ГБУЗ «Курумканская ЦРБ»	254 260 930,68	11 351 691,76	100	100	100
12	ГБУЗ «Кяхтинская ЦРБ»	499 526 347,32	40 406 819,23	95,35	97,5	99
13	ГБУЗ «Муйская ЦРБ»	222 746 256,32	2 342 109,00	97,52	99,07	94,44
14	ГБУЗ «Мухоршибирская ЦРБ»	361 595 652,41	25 094 842,98	94,52	94,21	96,19
15	ГБУЗ «Нижнеангарская ЦРБ»	275 894 779,30	20 450 147,09	95	97,01	100
16	ГБУЗ «Окинская ЦРБ»	129 306 128,53	19 689 775,94	100	98,29	100
17	ГБУЗ "Петропавловская ЦРБ"	367 781 932,68	36 385 108,55	98,85	98,02	97,06
18	ГБУЗ «Прибайкальская ЦРБ»	353 868 213,87	28 855 678,00	98,17	97,56	98
19	ГБУЗ «Тарбагатайская ЦРБ»	204 196 859,64	16 937 090,30	96,85	97,29	98,32
20	ГБУЗ «Тункинская ЦРБ»	330 683 629,55	35 951 643,26	95,72	96,08	98,19
21	ГБУЗ «Хоринская ЦРБ»	273 923 158,73	22 558 876,61	96,24	97,79	97,44

На основании данных за 2024 год построим корреляционную матрицу¹ (таблица 2).

Таблица 2

Корреляционная матрица

Наименование исходных показателей	Финансирование (ОМС) 2024 год всего, руб.	Финансирование фельдшерско-акушерских пунктов, руб.	Укомплектованность МО, оказывающих медицинскую помощь в амбулаторных условиях, % нарастающим итогом: средними медицинскими работниками	Укомплектованность МО, оказывающих медицинскую помощь в амбулаторных условиях, % нарастающим итогом: средними медицинскими работниками	Укомплектованность ФП, ФАП, ВА медицинскими работниками, % нарастающим итогом
Финансирование (ОМС) 2024 год всего, руб.	1	0,548956099	- 0,337757408	0,04151409	- 0,104933861

¹ **Корреляционная матрица** — это таблица, которая показывает степень взаимосвязи между различными переменными.



Финансирование фельдшерско-акушерских пунктов, руб.	0,548956099	1	- 0,321173604	-0,137129969	- 0,038729754
Укомплектованность МО, оказывающих медицинскую помощь в амбулаторных условиях, % нарастающим итогом: врачами	- 0,337757408	-0,321173604	1	0,510791207	0,244303889
Укомплектованность МО, оказывающих медицинскую помощь в амбулаторных условиях, % нарастающим итогом: средними медицинскими работниками	0,04151409	-0,137129969	0,510791207	1	0,119247036
Укомплектованность ФП, ФАП, ВА медицинскими работниками, % нарастающим итогом	- 0,104933861	-0,038729754	0,244303889	0,119247036	1

Проанализировав корреляционную матрицу, была выявлена слабая отрицательная корреляция² между показателями:

– «Финансирование (ОМС) 2024 год всего, руб.» и «Укомплектованность МО, оказывающих медицинскую помощь в амбулаторных условиях, % нарастающим итогом: врачами» (-0,33), «Укомплектованность ФП, ФАП, ВА медицинскими работниками, % нарастающим итогом» (-0,10). Следовательно, по данным за 2024 год сложилась такая ситуация, что при увеличении финансирования МО снижается укомплектованность МО врачами и укомплектованность ФП, ФАП и ВА медицинскими работниками;

– «Финансирование фельдшерско-акушерских пунктов, руб.» и «Укомплектованность МО, оказывающих медицинскую помощь в амбулаторных условиях, % нарастающим итогом: врачами» (-0,32), «Укомплектованность МО, оказывающих медицинскую помощь в амбулаторных условиях, % нарастающим итогом: средними медицинскими» (-0,13), «Укомплектованность ФП, ФАП, ВА медицинскими работниками, % нарастающим итогом»

² Отрицательная корреляция – это взаимосвязь между двумя переменными, при которой одна переменная увеличивается по мере уменьшения другой, и наоборот.



(-0,03). Следовательно, по данным за 2024 год сложилась такая ситуация, что при увеличении финансирования ФП и ФАП (нормативу финансирования структурного подразделения) снижается укомплектованность МО врачами и средними медицинскими сотрудниками, снижается укомплектованность ФП, ФАП и ВА медицинскими работниками

Выявлена средняя связь между показателями:

– «Финансирование (ОМС) 2024 год всего, руб.» и Финансирование фельдшерско-акушерских пунктов, руб.» (0,54);

– «Укомплектованность МО, оказывающих медицинскую помощь в амбулаторных условиях, % нарастающим итогом: врачами» и «Укомплектованность МО, оказывающих медицинскую помощь в амбулаторных условиях, % нарастающим итогом: средними медицинскими» (0,51). Здесь просматривается прямая зависимость между укомплектованностью врачами и средними медицинскими сотрудниками МО.

На основании всего вышеизложенного можно сделать следующий вывод, что взаимосвязь между финансированием ЦРБ и укомплектованностью кадрами не всегда прямая, есть и другие факторы, влияющие на укомплектованность, такие как:

- географическое положение;
- уровень жизни в районе;
- доступность жилья;
- престижность профессии.

Финансирование это лишь один из аспектов, так как недостаток квалифицированных кадров может быть вызван и отсутствием мотивации к работе в отдаленных районах. Повышенное финансирование позволяет ЦРБ привлекать и удерживать квалифицированный медицинский персонал, улучшая условия труда и предлагая более конкурентоспособные зарплаты.

Список литературы:

1. Сайт Территориального фонда обязательного медицинского страхования. Электронный ресурс. Режим доступа: <http://tfomsrb.ru/dok/obshspis>
2. Сайт Министерства здравоохранения Республики Бурятия. Электронный ресурс. Режим доступа: https://egov-buryatia.ru/minzdrav/topmenu/deyatelnost/napravlenie_deyatelnosti.php

References:

1. The website of the Territorial Compulsory Medical Insurance Fund. An electronic resource. Access mode: <http://tfomsrb.ru/dok/obshspis>
2. Website of the Ministry of Health of the Republic of Buryatia. An electronic resource. Access mode: https://egov-buryatia.ru/minzdrav/topmenu/deyatelnost/napravlenie_deyatelnosti.php

