

Жуков Александр Александрович,  
ООО «РН-Ванкор»

Белякова Галина Яковлевна,  
доктор экономических наук профессор,  
СибГУ им. М.Ф. Решетнева

**ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ МАЛЫХ ИННОВАЦИОННЫХ  
ПРЕДПРИЯТИЙ С КРУПНЫМИ КОРПОРАЦИЯМИ В РЕГИОНЕ  
INTERACTION OF SMALL INNOVATIVE  
ENTERPRISES WITH LARGE CORPORATIONS IN THE REGION**

**Аннотация:** В статье рассматриваются проблемы взаимодействия малых инновационных предприятий (МИП) с крупными корпорациями в регионах Российской Федерации. Малые инновационные предприятия играют ключевую роль в формировании инновационной экономики, способствуя развитию новых технологий и продуктов, а также повышению конкурентоспособности крупных корпораций. Однако их развитие сталкивается с рядом серьезных вызовов, особенно в региональном контексте. Статья анализирует основные препятствия, такие как недостаточное финансирование, ограниченный доступ к инфраструктуре, кадровые проблемы и недостаточная поддержка со стороны государственных органов.

Особое внимание уделяется проблемам взаимодействия малых предприятий с крупными корпорациями, а также анализу факторов, препятствующих эффективной интеграции инновационных решений в производство. Рассматриваются успешные и неуспешные примеры взаимодействия, а также предлагаются рекомендации по улучшению условий для развития МИП в регионах, включая меры государственной поддержки, развитие инфраструктуры и создание благоприятных условий для привлечения инвестиций. Статья опирается на исследования российских экономистов, подчеркивающих необходимость комплексного подхода к развитию инновационных предприятий и их интеграции в экономику региона.

**Abstract:** The article deals with the problems of interaction of small innovative enterprises (MIPS) with large corporations in the regions of the Russian Federation. Small innovative enterprises play a key role in the formation of an innovative economy, contributing to the development of new technologies and products, as well as increasing the competitiveness of large corporations. However, their development faces a number of serious challenges, especially in the regional context. The article analyzes the main obstacles, such as insufficient funding, limited access to infrastructure, personnel problems and insufficient support from government agencies.

Special attention is paid to the problems of interaction between small enterprises and large corporations, as well as to the analysis of factors hindering the effective integration of innovative solutions into production. Successful and unsuccessful examples of interaction are considered, as well as recommendations for improving the conditions for the development of MIP in the regions, including government support measures, infrastructure development and creation of favorable conditions for attracting investments. The article is based on the research of Russian economists, who emphasize the need for an integrated approach to the development of innovative enterprises and their integration into the economy of the region.

**Ключевые слова:** инновационные предприятия, малые предприятия, региональная экономика, корпорации.

**Keywords:** innovative enterprises, small enterprises, regional economy, corporations



### **Введение**

Развитие малых инновационных предприятий (МИП) является важным аспектом экономического роста и инновационного развития в регионах. В современных условиях МИП играют роль катализатора инноваций, создавая новые технологии и продукты, которые могут быть интегрированы в производственные процессы крупных корпораций. Несмотря на это, развитие МИП в регионах сталкивается с рядом проблем, связанных с ограниченным доступом к ресурсам, недостаточной поддержкой со стороны государства и крупного бизнеса, а также структурными особенностями региональных экономик.

Проблема взаимодействий МИП со структурой крупной корпорации в регионах имеет особую значимость в контексте российской экономики. С одной стороны, крупные корпорации обладают значительными ресурсами, которые могут быть направлены на развитие инновационных проектов. С другой стороны, отсутствие развитой инфраструктуры и слабая институциональная поддержка создают барьеры для эффективного взаимодействия между МИП и крупными корпорациями.

Целью данной статьи является выявление основных проблем развития МИП в структуре крупной корпорации на региональном уровне и формулировка предложений по их преодолению.

### **Основная часть**

Финансирование является одной из ключевых проблем, с которыми сталкиваются малые инновационные предприятия. Недостаток финансовых ресурсов ограничивает возможности для проведения научных исследований, разработки новых технологий и их последующего внедрения в производство.

Согласно исследованиям российских экономистов, таких как Абдулвагапова А. А., основными источниками финансирования для МИП являются собственные средства, государственные субсидии и кредиты банков. Однако в условиях региональной экономики доступ к этим источникам часто бывает ограничен [1]. Государственные субсидии и гранты, как правило, распределяются на конкурсной основе, и их объемы часто оказываются недостаточными для покрытия всех нужд предприятия. Кроме того, высокие процентные ставки и строгие требования банков к заемщикам затрудняют привлечение кредитных ресурсов.

Крупные корпорации могут выступать важным источником финансирования для МИП, предоставляя финансовые ресурсы для разработки инновационных проектов. Однако такие формы взаимодействия, как венчурное финансирование или заключение долгосрочных контрактов, развиты недостаточно, особенно в регионах. В результате МИП вынуждены полагаться на ограниченные собственные ресурсы, что снижает их конкурентоспособность и возможности для роста.

Еще одной значительной проблемой для МИП является ограниченный доступ к необходимой инфраструктуре. В регионах, особенно удаленных от крупных экономических центров, часто отсутствуют технопарки, бизнес-инкубаторы и лабораторные базы, необходимые для разработки и тестирования инновационных решений. Это затрудняет процесс создания и вывода на рынок новых продуктов и технологий.

Как отмечает Абрамова Н.В., в условиях ограниченного доступа к инфраструктуре МИП сталкиваются с трудностями в проведении научных исследований и разработок, что снижает их потенциал к созданию инноваций [2]. В крупных корпорациях, обладающих развитой инфраструктурой, эти проблемы могут быть частично решены за счет взаимодействия с МИП в их структуре. Однако это требует создания эффективных механизмов взаимодействия, которые в настоящее время развиты слабо.

Кадровые проблемы также оказывают значительное влияние на развитие МИП в регионах. Недостаток квалифицированных специалистов, особенно в области высоких технологий и науки, ограничивает возможности для создания и внедрения инноваций.



В регионах наблюдается «утечка мозгов», когда квалифицированные кадры предпочитают переезжать в крупные экономические центры, где имеются более привлекательные условия труда и лучшие перспективы для карьерного роста. Это приводит к дефициту кадров в малых инновационных предприятиях, что затрудняет реализацию научно-исследовательских проектов и разработку новых технологий.

Руководители корпораций определяют необходимость создания благоприятных условий для привлечения и удержания квалифицированных кадров в регионах. Это включает в себя улучшение условий труда, предоставление социальных гарантий и развитие образовательных программ, направленных на подготовку специалистов в области инноваций.

Поддержка со стороны государственных органов играет ключевую роль в развитии МИП, однако в региональном контексте она часто оказывается недостаточной. Государственные программы поддержки инноваций нередко ориентированы на крупные экономические центры, тогда как регионы получают меньше ресурсов и внимания.

Как отмечает Бизин С.В, существующие программы государственной поддержки не всегда учитывают специфику региональных экономик и потребности малых инновационных предприятий [3]. В результате региональные МИП сталкиваются с бюрократическими барьерами, сложностями в получении государственной поддержки и недостаточным финансированием.

Необходимость развития региональных программ поддержки инноваций, адаптированных к местным условиям, становится очевидной. Это может включать создание региональных фондов поддержки инноваций, развитие инфраструктуры и предоставление налоговых льгот для МИП, работающих в инновационной сфере [4].

Взаимодействие малых инновационных предприятий с крупными корпорациями является важным аспектом их развития, однако в регионах этот процесс сталкивается с рядом препятствий. Крупные корпорации, обладающие значительными ресурсами и развитой инфраструктурой, могут стать мощным стимулом для развития МИП. Однако отсутствие налаженных каналов взаимодействия, бюрократические барьеры и недоверие между малыми предприятиями и крупным бизнесом часто препятствуют эффективной интеграции [5].

Крупные корпорации часто рассматривают МИП как конкурентов, что приводит к недоверию и отсутствию желания делиться ресурсами и информацией. В результате МИП оказываются изолированными от крупных корпораций и вынуждены развиваться самостоятельно, что ограничивает их возможности для роста и интеграции инноваций.

Для решения этой проблемы необходимы меры, направленные на создание партнерских отношений между МИП и крупными корпорациями. Это может включать создание совместных исследовательских центров, заключение долгосрочных контрактов и развитие механизмов венчурного финансирования.

Рассмотрим примеры успешного и неуспешного взаимодействия МИП с крупными корпорациями. Успешные примеры включают создание совместных исследовательских проектов, где МИП предоставляют инновационные разработки, а крупные корпорации обеспечивают финансирование и инфраструктурную поддержку. Такие проекты могут привести к значительному ускорению процесса внедрения инноваций и развитию новых технологий [6].

С другой стороны, неуспешные примеры взаимодействия связаны с отсутствием координации и взаимопонимания между сторонами. Например, случаи, когда крупные корпорации приобретают инновационные предприятия, но затем не могут эффективно интегрировать их разработки в свои производственные процессы, приводят к потере времени и ресурсов.



На основе проведенного анализа можно предложить рекомендации по улучшению условий для развития малых инновационных предприятий в регионах. Важнейшими мерами являются:

1. Улучшение финансирования: создание региональных фондов поддержки инноваций, предоставление льготных кредитов и грантов для МИП, а также развитие венчурного финансирования.

2. Развитие инфраструктуры: создание технопарков, бизнес-инкубаторов и лабораторий в регионах для обеспечения доступа МИП к необходимым ресурсам и технологиям.

3. Привлечение и удержание кадров: развитие образовательных программ, направленных на подготовку специалистов в области инноваций, улучшение условий труда и предоставление социальных гарантий для специалистов в регионах.

4. Развитие взаимодействия с крупными корпорациями: создание механизмов взаимодействия между МИП и крупными корпорациями, включая заключение долгосрочных контрактов, развитие совместных исследовательских проектов и венчурного финансирования.

6. Улучшение государственной поддержки: адаптация программ государственной поддержки к условиям региональных экономик, устранение бюрократических барьеров и упрощение процедур получения грантов и субсидий для малых инновационных предприятий.

#### **Заключение**

Развитие малых инновационных предприятий (МИП) в регионах Российской Федерации сталкивается с рядом серьезных проблем, включая ограниченное финансирование, дефицит квалифицированных кадров, недостаточную инфраструктуру и недостаток взаимодействия с крупными корпорациями. Несмотря на эти вызовы, МИП играют важную роль в развитии инновационной экономики, способствуя созданию новых технологий и продуктов, которые могут значительно повысить конкурентоспособность как самих предприятий, так и крупных корпораций.

Для успешного развития МИП в регионах необходимо комплексное решение существующих проблем. Важно не только обеспечивать финансовую и инфраструктурную поддержку, но и развивать механизмы взаимодействия между МИП и крупными корпорациями, создавая условия для взаимовыгодного сотрудничества. Государственная поддержка также должна быть направлена на создание благоприятных условий для развития МИП, особенно в регионах, где они сталкиваются с наибольшими трудностями.

На основе мнений российских экономистов и анализа успешных практик взаимодействия МИП с крупными корпорациями можно сделать вывод о необходимости комплексного подхода к решению проблем малых инновационных предприятий. Это включает в себя развитие инфраструктуры, улучшение условий для привлечения инвестиций и кадров, а также усиление государственной поддержки на региональном уровне.

#### *Список литературы:*

1. Абдулвагапова, А. А. Развитие системы государственной поддержки малого инновационного предпринимательства в регионе [Текст] / А. А. Абдулвагапова // Вопросы региональной экономики. – 2021. – № 2 (47). – С. 3- 10.

2. Абрамова, Н. В. Влияние пандемии на малый бизнес и на социальноэкономическую ситуацию в регионах России [Текст] / Н. В. Абрамова // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2021. – № 1-2. – С. 112-117.

3. Бизин, С. В. Оценка инновационной политики региона [Текст] / С. В. Бизин // Креативная экономика. – 2019. – №1 (13). – С. 129-138.



4. Галеев, Т. А. Особенности внедрения инновационных технологий в условиях российской экономической модели [Текст] / Т. А. Галеев // Общество и экономика. – 2022. – № 10. – С. 73-82.

5. Иванов, С. Л. Анализ сущности и состояния инновационного предпринимательства в условиях современной российской экономики [Текст] / С. Л. Иванов // Актуальные проблемы экономики и менеджмента. – 2021. – № 4 (32). – С. 77-91.

6. Мищенко, В. В. Эскалация импортозамещения как реальность и необходимость для совершенствования структуры отечественной экономики [Текст] / В. В. Мищенко, И. К. Мищенко // Экономика. Профессия. Бизнес. – 2021. – № 2. – С. 77-83.

