

Калимуллин Денис Маратович, к.э.н, доцент кафедры  
прикладного менеджмента ФГАОУ ВО СГЭУ, Самара

Долотова Анастасия Андреевна, студент программы бакалавриата  
«Финансовый менеджмент», ФГАОУ ВО СГЭУ, Самара

## РОЛЬ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В УПРАВЛЕНИИ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ ОРГАНИЗАЦИИ

**Аннотация:** В данной статье рассматриваются значимость системы бюджетирования в рамках управления финансовыми ресурсами организации, а также ее задачи и функции, благодаря которым руководство может повысить эффективность своей деятельности.

**Ключевые слова:** бюджетирование, система, внутрифирменное бюджетирование, финансовые ресурсы, организация.

Современные реалии показывают, что бизнес становится успешным только при грамотном управлении своими ресурсами, в том числе и финансовыми. При этом многие компании сталкиваются с такими проблемами, как: неграмотное планирование и управление финансовыми потоками, недостаточность финансовых средств, отсутствие антикризисного управления и другие. Эффективно решить эти проблемы поможет бюджетирование.

Бюджетирование – это не просто составление бюджета организации, как может показаться на первый взгляд, а целая система экономических, управленческих и финансовых мероприятий, взаимосвязанных между собой. При должном уровне знаний и умений у персонала, данные действия дают возможность своевременно отслеживать и реагировать на изменения финансовых, экономических и производственных показателей.

Главной целью бюджетирования является повышение эффективности работы организации на любом этапе финансово-хозяйственной деятельности. Оно позволяет успешно достигать поставленных целей, делать определенные прогнозы, касающиеся результатов деятельности компании. Помимо этого, бюджетирование помогает грамотно распределять денежные ресурсы, а также планировать и контролировать доходы и расходы.

В сфере управления финансами предприятия бюджетирование решает следующие задачи [1]:

- Формирования достаточного объема финансовых ресурсов;
- Обеспечение наиболее эффективного использования ресурсов;
- Оптимизация денежных потоков;
- Максимизация прибыли при допустимом уровне финансового риска;
- Устойчивые темпы роста экономического потенциала предприятия.

В рамках осуществления задач бюджетирование выполняет следующие функции [3]:

- Планирование: смысл заключается в разработке финансового плана на определенный промежуток времени, включающий в себя несколько аспектов. Во-первых, определение конкретных финансовых целей и разработка планов по их достижению, что способствуют лучшему пониманию управления своими средствами. Во-вторых, оценка доходов. Бюджетирование позволяет организации дать объективную оценку деятельности за определенный период путем сравнения с прошлыми и запланированными результатами. Такое сопоставление помогает обнаружить новые возможности для финансового роста и определить новые стратегии для их достижения. В-третьих, прогнозирование расходов, предполагающее составления прогноза на основе потребностей организации. К примеру, закупка сырья и материалов, заработная плата, аренда помещения и другие.



- **Учет:** в рамках бюджетирования представляет из себя систематический сбор, распределение информации, которая может пригодиться для разработки бюджетов и анализа. Учетная функция обеспечивает регистрацию и отслеживание всех важных для бюджетирования данных: плановые доходы, расходы, фактические результаты. Впоследствии, информация помогает в оценке реальной финансовой ситуации на предприятии.

- **Контроль:** функция обеспечивает выполнение разработанных планов по достижению поставленных целей. Контроль осуществляется с помощью мониторинга за степенью выполнения установленных задач, анализа отклонений, своевременного информирования о результатах и внесении изменений в бюджет организации.

- **Анализ:** данная функция подразумевает оценивание финансовых показателей и результатов, анализ и объяснение информации, полученной из проверенных источников, которые указаны в таблице 1. Также для анализа используют различные экономические и неэкономические факторы, оказывающие влияние на деятельность предприятия: к примеру, уровень банковских ставок по кредитам. Если организация не будет располагать необходимым количеством денежных средств, то ей придется прибегнуть к услугам банка. В данном случае ставка по кредиту будет влиять на количество процентов, которые организации придется выплатить банку.

Кроме этого, анализ выявляет тренды, отклонения и причины, из-за которых поставленные цели были или не были достигнуты.

- **Прогнозирование:** моделирование в различных сценарных условиях финансовой деятельности позволяет заранее предусмотреть возможные риски и проблемы, а также заблаговременно принять меры по снижению степени влияния кризисных ситуаций на деятельность организации.

Таблица 1

Источники информации, необходимые для процесса финансового планирования [2]

Источник информации	
Финансовая отчетность	Бухгалтерский баланс; Отчет о финансовых результатах; Отчет об изменениях капитала; Отчет о движении денежных средств.
Договоры	Договоры с поставщиками; Договоры с заказчиками-покупателями продукции, договоры с третьими лицами.
Результаты внутреннего анализа	Информация о финансовом состоянии предприятия; Результаты план-факт анализа выполнения бюджетов.
Учетная политика	Формирование резервов; Начисление амортизации; Определение стоимости материальных запасов.
Прогнозные показатели	Прогноз величины объема продаж; Прогноз спроса на продукцию; Прогноз уровня цен на реализацию.
Экономические нормативы	Ставки налогов и отчислений во внебюджетные фонды; Нормы амортизационных отчислений; величина МРОТ

Таким образом, бюджетирование играет важную роль в управлении финансами на любом предприятии. Применение данной системы не только позволяет грамотно распределять свои ресурсы, но и способствует улучшению финансовой стабильности предприятия и создает предпосылки для последующего роста, благодаря тщательному планированию, контролю и анализу своей деятельности.



*Список литературы:*

1. Управление финансовыми ресурсами предприятия: учеб. пособие / Н. Л. Савченко; М-во науки и высш. образования Рос. Федерации, Урал. федер. ун-т. — Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2019. — 164 с (дата обращения: 10.11.2023)
2. Симонова Н.Ю. Роль бюджетирования в финансовом планировании на предприятии // Академия публициста – 2018 - № 3, стр. 91-95 (дата обращения: 10.11.2023)
3. Ткаченко Д. Д. Содержание и роль бюджетирования в системе внутрифирменного управления предприятием // Проблемы современной экономики (Новосибирск). 2011. №3-2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/soderzhanie-i-rol-byudzhetrovaniya-v-sisteme-vnutrifirmennogo-upravleniya-predpriyatiem> (дата обращения: 12.11.2023)

