

Калимуллин Денис Маратович,
к.э.н., доцента кафедры прикладного менеджмента,
Самарский Государственный Экономический Университет,
Самара

АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА В РОССИИ

Аннотация: В статье анализируются основные проблемы существования риск-менеджмента в России. Предлагаются рекомендации, способные нейтрализовать указанные проблемы. Перечисляется ряд правил, действующий на уровне отдельных организаций, которые могут способствовать развитию риск-менеджмента.

Ключевые слова: : риск-менеджмент, риск, проблемы, развитие.

Выявление проблем развития системы риск-менеджмента подразумевает проведение анализа состояния системы управления рисками не только на отдельных предприятиях, но и в России в целом. Только после этого имеет смысл разрабатывать меры по совершенствованию риск-менеджмента и доведению его до уровня зарубежных стран. Актуальность данного вопроса обусловлена необходимостью повышения устойчивости российских предприятий с точки зрения их реакции на происходящие изменения. Налаженная система риск-менеджмента способна обеспечить предвидение данных изменений и обеспечение адекватной реакции со стороны руководства предприятия на них.

Все российские предприятия, работающие на мировом рынке и являющиеся партнерами иностранных производителей, осуществляют свою деятельность в соответствии с рядом международных требований. В зарубежных странах уже больше 15 лет существуют различные стандарты, регламентирующие управление рисками. К таким стандартам относятся: ISO 31000:2009, FERMA и COSOERM [1]. Российский опыт внедрения стандартов заключается в тиражировании зарубежных примеров и внедрение их в управление рисками на российских предприятиях.

Следует рассмотреть главные проблемы развития риск-менеджмента в России. Анализируя современную систему риск-менеджмента, можно выделить следующие проблемы:

1. Решение о внедрении системы риск-менеджмента осуществляется только после потерь, в результате наступления отрицательных событий [2].

Это означает, что существующую систему риск-менеджмента на российских предприятиях нельзя назвать риск-менеджментом в его изначальном смысле, так как видно отсутствие главного признака - комплексности.

2. Достаточно высокий уровень расходов на внедрение управление рисками и большой срок окупаемости этого внедрения. Это является причиной возможности внедрения системы риск-менеджмента лишь на крупных предприятиях. Подобные вложения воспринимаются руководством предприятия ни как метод повышения собственной конкурентоспособности, а как необходимость, навязанная международными стандартами.

3. Недостаточное регулирование со стороны государства. На данный момент в России существует лишь один документ, регламентирующий применение риск-менеджмента на предприятии. Эти стандартом является ГОСТ Р 51897-2011 [3]. Этот документ был принят в 2012 году на смену предыдущего, действующего от 2003 год. Документ содержит только терминологический аппарат, который используется для характеристики рисков и систем управления, и, в то же время, не содержит никаких рекомендаций, которые бы говорили об организации и применении систем риск-менеджмента. Возможность применения зарубежных стандартов также ограничивается рядом проблем. Такие стандарты не учитывают специфику



деятельности предприятия, и, как следствие, не рассматривают весь перечень рисков. Также, существует разница в условиях функционирования зарубежных и российских рынков, что также препятствует внедрению стандартов в России.

4. Недостаток квалифицированных кадров, имеющих опыт в риск-менеджменте. Это обуславливает необходимость в привлечение консалтинговых компаний.

Это повышает уровень расходов на управление рисками, а эффективность данного мероприятия снижается в связи с несовпадением интересов консультанта и предприятия.

5. Отсутствие методик управления рисками в стратегической и операционной политике предприятия, обеспечивающей долгосрочное эффективное применение риск-менеджмента.

Проблема недостатка квалифицированных кадров решается путем введения в учебную программу экономических специальностей дисциплин, связанных с управлением рисками. Такими дисциплинами могут выступать анализ финансовых фисков, принятие решения в условиях риска и финансовая инженерия. Потребность во введении наиболее узких дисциплин связана с недостаточностью информации, получаемой на уже имеющихся дисциплинах. К тому же, это может способствовать получению на выходе более квалифицированных специалистов в данной области. Цель внедрения этих дисциплин заключается в повышении практических навыков будущих специалистов, выработке умения ориентироваться в спорных ситуациях и принятии наиболее эффективных управленческих решений в условиях риска.

Эффективный риск-менеджмент является важнейшим элементом успешной деятельности предприятия. Для достижения максимального эффекта требуется решение перечисленных выше проблем. Для их решения были разработаны следующие рекомендации:

- Необходимо совершенствовать систему своевременного выявления рисков, анализа возможных результатов и принятия эффективных управленческих решений;
- Выделить отдельную статью расходов, которая бы приходилась на внедрение риск-менеджмента;
- Усилить государственное регулирование риск-менеджмента путем разработки новых стандартов;
- Сделать упор на подготовку риск-менеджеров;
- Разработать систему норм и методик риск-менеджмента.

К тому же требуется соблюдение ряда правил на уровне экономических субъектов:

1. Не рисковать на величину, превышающую размер собственного капитала.
2. Учитывать все возможные результаты управленческих решений.
3. Не рисковать многим ради малого.
4. Принимать отрицательные решение в случае наличия сомнений.
5. Рассматривать все возможные варианты решения сложившейся ситуации для поиска наиболее оптимального.

Подобные меры способны в значительной степени поспособствовать решению выявленных ранее проблем, а также обеспечить устойчивость предприятий в условиях постоянно изменяющейся внешней и внутренней среды. Только обеспечив стабильное состояние хозяйствующих субъектов можно претендовать на достойное место в мировом рейтинге развитых стран.

Список литературы:

1. Орлова А.В. Построение концепции риск-менеджмента организации согласно стандарту ISO 31000: 2009// Научные стремления, №2(10). - 2014. 88-91.
2. Пономарева О.М. Актуальные проблемы риск-менеджмента в России//Экономика. Теория и практика. / 2017. 223-226.
3. ГОСТ Р 51897-2011.

