



Криворотова Софья Алексеевна, Студент гр. ЭФК-459,
Волгоградский Государственный Технический Университет,
г. Волгоград

Воротилова Ольга Александровна, Кандидат экономических наук,
доцент кафедры Менеджмента и финансов производственных систем,
Волгоградский Государственный Технический Университет,
г. Волгоград

РОЛЬ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ **THE ROLE OF BUDGETING IN THE COMPANY'S ACTIVITIES**

Аннотация: Бюджетирование в деятельности предприятия является одним из важных инструментов, позволяющим более эффективно решать приоритетные задачи, поставленные организацией. Изучение данной темы позволяет понять, что бюджетирование в деятельности организации – это сложная система, позволяющая планировать и контролировать финансовые ресурсы, оптимизировать расходы и прогнозировать доходы.

Abstract: Budgeting in the activities of an enterprise is one of the important tools that allows you to more effectively solve the priority tasks set by the organization. Studying this topic makes it possible to understand that budgeting in an organization's activities is a complex system that allows you to plan and control financial resources, optimize expenses and forecast revenues.

Ключевые слова: бюджет, роль бюджетирования, система бюджетирования, затраты, расходы, доходы.

Keywords: budget, the role of budgeting, budgeting system, costs, expenses, income.



Финансовое планирование – это процесс определения целей, разработки стратегий и планов действий для достижения финансовой устойчивости и процветания предприятия. Оно является важным инструментом управления финансами как для индивидуальных лиц, так и для бизнеса.

Основная цель финансового планирования – обеспечение финансовой стабильности и достижения желаемых результатов. В свою очередь главной задачей в деятельности предприятия при принятии и непосредственно решении приоритетных задач является разработка и анализ текущего финансово-экономического состояния и стратегии предприятия. И важнейшим элементом финансового планирования является бюджетирование. Оно позволяет предприятию управлять своими финансами и ресурсами более эффективно, оптимизировать затраты и принимать обоснованные решения.

Также в условиях экономической неопределенности и нестабильности необходимо уметь прогнозировать все наперед, предвидеть грядущие изменения деятельности и уметь подстраиваться под них при помощи планирования и контроля, что, собственно, и представляет из себя процесс бюджетирования.

Существует множество определений, что такое бюджетирование, приведем наиболее точные из них:

1. Бюджетирование – это процесс разработки бюджетов в соответствии с целями оперативного планирования [1];
2. Бюджетирование – это процесс разработки, управления, использования и контроля бюджетов в соответствии с целями предприятия [2].

Бюджет же, в свою очередь, это план расходов и доходов компании на определенный период времени, который позволяет установить конкретные цели и задачи для каждого отдела компании, определить необходимые ресурсы и контролировать выполнение плана.

Стоит отметить, что бюджет и финансовый план это два разных понятия, так бюджет – это план, выраженный в денежном и натуральном выражении, а финансовый план только в денежном.



При определении системы бюджетирования на предприятии прежде всего необходимо:

1. Определиться с миссией и стратегией предприятия;
2. Определить главную цель;
3. Определить задачи, которые необходимо решить;
4. Выбрать наиболее эффективные, но при этом менее затратные методы, которые позволят дойти до поставленной цели;
5. Рассчитать экономический эффект от внедрения данной системы бюджетирования, и при необходимости откорректировать.

Так от выбранного метода бюджетирования зависит эффективность формирования и распределения фондов распределения денежных средств предприятия, и их использования для решения поставленных целей и задач. В таблице 1 представлены некоторые методы бюджетирования.

Таблица 1

виды бюджетирования

Вид бюджетирования	Где применяется
Операционное	Применяется во всех сферах отраслях бизнеса для планирования операций и ресурсов, таких как производство, закупки, сбыт и т.д.
Инвестиционное	Используется компаниями для планирования контроля капитальных вложений, таких как приобретение оборудования, строительство новых объектов и т.д.
Финансовое	Используется для планирования финансовых ресурсов и операций, таких как управление денежными потоками, планирование инвестиций и т.д.
Гибкое	Широко применяется в быстро меняющейся экономике и индустриях с высокой степенью неопределенности, таких как IT, стартапы и т.д.
Бюджетирование по экологическим и социальным проектам	Все больше компаний внедряют в свою деятельность принципы устойчивого развития и социальной ответственности, поэтому бюджетирование может включать в себя планирование и контроль финансовых ресурсов, направленных на реализацию экологических и социальных проектов.

Источник: авторская по материалам [3].



В настоящее время в связи с изменениями в экономической ситуации и тенденциями в бизнесе, некоторые представленные выше виды бюджетирования могут стать более популярными или востребованными. Например, в условиях быстро меняющейся экономики и технологического прогресса, гибкое бюджетирование может стать особенно важным для предприятий, позволяя им адаптироваться к изменениям и принимать более гибкие решения. Также это поможет оптимизировать свои затраты и получить максимальную прибыль в любых условиях.

С учетом растущей значимости устойчивого развития и социальной ответственности предприятий, бюджетирование может включать в себя такие аспекты, как бюджетирование по экологическим и социальным проектам, а также бюджетирование по устойчивости.

Выбор метода бюджетирования зависит от: сферы деятельности предприятия, специфики деятельности, объема производства и продаж, задач, которые необходимо решить компании для достижения своих целей.

Таким образом на любом предприятии должен присутствовать процесс бюджетирования для сохранения конкурентоспособности и устойчивости бизнеса. Планирование расходов позволяет оптимизировать затраты и использовать ресурсы более эффективно. Контроль за выполнением бюджета позволяет предотвращать нежелательные расходы и избегать финансовых потерь.

Список литературы:

1. Бланк, И. А. Управление денежными потоками / И. А. Бланк. – Киев: Ника-центр: Эльга, 2002. – 736 с.
2. Щиборщ, К. В. Бюджетирование деятельности промышленных предприятий России / К. В. Щиборщ. – М.: Дело и сервис, 2004. – 591 с.
3. Наумова, Н.В. Бюджетирование в деятельности предприятия: учебное пособие / Н.В. Наумова, Л.А. Жарикова. -Тамбов: Изд-во Тамб. гос. техн. ун-та, 2009. -112с. -100 экз. – ISBN 978-5-8265-0830-5.