

Кузнецов Никита Владимирович,
Магистрант кафедры Финансы и кредит,
Уфимского государственного нефтяного
технического университета, г. Уфа

СИСТЕМА СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ РОССИИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Аннотация: На современном этапе развития банковской системы РФ, с банкам необходимо разрабатывать систему стратегического планирования. Для обеспечения контуров и целевых ориентиров развития банка нужно знать приоритеты развития экономики и стратегию на последующий период, иметь четко сформулированную промышленную, инвестиционную, инновационную, социальную и экономическую политику.

Abstract: At the present stage of development of the Russian banking system, banks need to develop a strategic planning system. To ensure the contours and targets of the bank's development, it is necessary to know the priorities of economic development and the strategy for the subsequent period, and to have a clearly formulated industrial, investment, innovation, social and economic policy.

Ключевые слова: банковская система, стратегия, планирование, финансы, приоритеты, целевые ориентиры.

Keywords: banking system, strategy, planning, finance, priorities, targets.

На современном этапе развития банковской системы РФ, с учетом сложившейся ситуации банкам необходимо разрабатывать систему стратегического планирования.

Без развития банковской системы нереально обеспечивать адекватное развитие нынешней экономики. Для обеспечения контуров и целевых ориентиров развития банка нужно знать приоритеты развития экономики и стратегию на последующий период, иметь четко сформулированную промышленную, инвестиционную, инновационную, социальную и экономическую политику.

Стоит отметить, что проект Стратегии развития банковского сектора России на период до 2025 года различается отсутствием формулировок определенных задач, целевых ориентиров развития с точки зрения потребностей реального экономического сектора и обеспечения потребностей модернизационных процессов, отсутствием механизмов реализации определенных направлений развития сектора банка в контексте перехода к новой интенсивной модели развития.

Основной целью работы Банка России в соответствии с требованиями законодательства России считается защита и обеспеченность устойчивости рубля.

Первостепенной проблемой банковской системы считается важность стимулов и развития инвестиционного кредитования, который сдерживается высокими ставками процента на заем и отсутствием достаточного числа долгосрочных пассивов в секторе банка.[3]

Для стабилизации ресурсной базы Стратегия предлагает рассматривать вопрос о введении нового типа банковских вкладов, которые не предусматривают права досрочного востребования величины вклада или ее доли, однако данное предложение насчитывает уже не меньше пяти лет существования и не понятно, что станет мешать законодателям внести определенные перемены в законодательство, тем более, что такие корректировки уже были предложены Федеральным Собранием России, однако было отклонены.

Важнейшие вопросы, которые нужно разрешить во время перехода к интенсивной модели деятельности банка – это создание институциональной структуры системы банка, адекватной требованиям настоящего экономического сектора. Банковская система обязана



иметь устойчивую, многоуровневую архитектуру, которая предполагает тесное взаимодействие нескольких эшелонов. Во время создания новой посткризисной системы банка важно дифференцированно подходить к экономическим и правовым критериям во время оценки работы ее субъектов. К примеру, размер капитала общефедерального и регионального банков не обязана быть схожей, так как их банковская работа удовлетворяет потребности разных групп клиентов и интересы различных экономик.[2]

Для обеспечения расширения масштабов кредитования экономики России благодаря банковской системе, требуется делать акцент на продолжении действия такого финансового стимула государственных органов, как формирование системы гарантирования кредитов, исполняющей функционал перестрахования. Способен создаваться единый национальный гарантийный фонд, стоит стимулировать и возникновение региональных гарантийных фондов, в основание политики которых обязаны полагаться приоритеты социального и экономического развития, выбранные государственными органами и социумом.

Актуализация Стратегии развития банковского сектора на момент до 2025 года предполагает важность уточнения вектора его последующего развития на основании таких принципов:

Нацеленность на сегменты финансового обеспечения субъектов МСП в недостаточной мере покрытые банками и небанковскими компаниями.

Поддержания регионов России с приоритетом государственного развития, в которых имеется важность дополнительного стимулирования субъектов МСП ввиду их недостаточного развития.

Применение основного преимущества Банка – способности предоставления субъектам МСП продолжительных финансовых ресурсов.

К основным стратегическим инициативам на момент до 2025 года стоит отнести:

- принципа выделения финансового обеспечения субъектам МСП, исходя из целевых установок последующего применения: приобретение, модернизация основных средств, формирование материальных и технических баз организации.

- финансирование компаний целевых клиентских сегментов.

- поддержание субъектов МСП – резидентов индустриальных парков.

- финансовая поддержка субъектов при крупных промышленных организациях.

ЦБ назвал этот документ ключевым по вопросам развития отечественного финансового рынка. Он считает повышение роли финансового рынка в трансформации российской экономики, преобразование системы внешнеторговых платежей и расчетов, цифровизацию и совершенствование платежной инфраструктуры приоритетными.

Проведенный Банком России анализ показывает, что финансовый сектор способен самостоятельно восстановить финансовую устойчивость на среднесрочном горизонте. Системной докапитализации финансового сектора, в том числе банковского сектора, не требуется. При этом ЦБ особо отметил, что опыт последних лет показал важность наличия буфера капитала и возможных инструментов покрытия рисков. Например, в зависимости от масштаба проблем такими инструментами могут быть прямая докапитализация через приобретение акций или субординированных обязательств либо предоставление капитальных гарантий, дающих право на получение поддержки при ухудшении финансового положения организации.[1]

После завершения адаптации экономики к внешним шокам Банк России планирует обсудить с рынком вопрос о целесообразности создания Фонда развития банковского сектора. Этот фонд может формироваться за счет взносов банков (по аналогии с фондом страхования вкладов). В перспективе одной из его функций может быть поддержка банковского сектора в стрессовых ситуациях.



На фоне структурной перестройки экономики и отхода от использования валют недружественных стран в расчетах возросла значимость валют дружественных стран. Приоритетом является обеспечение сбалансированного перехода на валюты дружественных стран в международных расчетах.

При этом ЦБ отметил важность равномерного перехода на валюты дружественных стран как в экспортных операциях, так и в импорте, и в платежах по финансовому счету, в которых пока преимущественно используются токсичные валюты. В частности, для этого будут обеспечены условия для исламского финансирования и открытия филиалов банков из дружественных стран в РФ, пишут авторы материала.

Не обошел вниманием ЦБ и тему заблокированных российских активов. Речь идет о той ситуации, когда международные депозитарии Euroclear и Clearstream в конце февраля закрыли мост с Национальным расчетным депозитарием (НРД), а в начале июня Евросоюз ввел против него санкции. По ранее озвученным оценкам ЦБ, общая стоимость заблокированных бумаг равна эквиваленту около 6 трлн рублей. В начале ноября НРД обратился в Совет ЕС обжалованием санкций против организации.

Совместно с правительством РФ планируется рассмотреть вопрос создания единого механизма налоговых льгот для долгосрочных инвестиций и его распространения на все финансовые продукты, посредством которых такие инвестиции осуществляются, в том числе на долгосрочные банковские вклады, - говорится в сообщении.

ЦБ пояснил, что с учетом ограничения доступа России к внешнему рынку капитала возрастает роль внутренних источников финансирования развития экономики, одним из которых могут выступать сбережения граждан. В России у граждан уже сформировалась базовая потребность в формировании долгосрочных сбережений. Банк России особо отметил роль региональных банков в кредитовании экономики, пообещав содействовать расширению их потенциала. Будет проводиться работа по расширению потенциала развития региональных банков и наращиванию их возможностей по участию в кредитовании, - говорится в сообщении.

Банк России подтвердил свои планы на распространение системы страхования вкладов на средние компании, а также социально ориентированные некоммерческие организации и профсоюзы. Банк России продолжит работу по совершенствованию системы страхования вкладов в банках.

Банк России до конца 2023 года планирует реализовать межсистемную интеграцию Системы быстрых платежей (СБП) с аналогичными системами в нескольких странах ЕАЭС. Согласно документу, трансграничные переводы с использованием СБП уже были проведены по одной из схем реализации, в рамках развития СБП планируется масштабировать возможность совершения онлайн-платежей в бюджетную систему РФ. Также будет запущен сервис и для выплат гражданам от государства (сервис G2C), что повысит оперативность поступления выплат из бюджета. Помимо этого, ЦБ обеспечит дальнейшее расширение использования сервисов C2B (customertobusiness) и B2C (business-to-consumer), что позволит бизнесу значительно сократить свои издержки.

Список литературы:

1. Корнева, О. А. Стратегическое планирование в коммерческом банке // Экономика, управление, финансы. – 2020. – С. 69-73.
2. Карташова, И. А. Развитие кредитной политики коммерческого банка с учетом стратегии Банка России // Экономическая среда. – 2022. – №. 2. – С. 37-41.
3. Зернова, Л. Е. Модели стратегического управления эффективностью деятельности коммерческих банков // Экономические исследования и разработки. – 2022. – №. 2. – С. 20-28.

