

Литвинова Анастасия Витальевна, Магистрант,  
ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова», г. Москва

Лис Анастасия Евгеньевна, Магистрант,  
ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова», г. Москва

## ПОНЯТИЕ, ПРИЗНАКИ И ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ CONCEPT, FEATURES AND PRINCIPLES OF PROJECT MANAGEMENT

**Аннотация:** Характерной чертой многих современных российских и зарубежных предприятий является проектное управление, что связано с обоснованным переходом на децентрализованное управление, которое способно сделать функционирование предприятия более адаптированным к изменению внешних факторов. В статье проанализированы подходы к понятию проекта, выделены характерные признаки и принципы управления.

**Abstract:** A characteristic feature of many modern Russian and foreign enterprises is project management, which is associated with a reasonable transition to decentralized management, which can make the functioning of the enterprise more adapted to changes in external factors. The article analyzes the approaches to the concept of the project, highlights the characteristic features and principles of management.

**Ключевые слова:** менеджмент, предприятие, принципы, продукт, проект, проектное управление, управление.

**Keywords:** management, enterprise, principles, product, project, project management, management.

Применение методов и стандартов проектного менеджмента (управления проектами) помогает достигать высокого уровня исполнения самых разнообразных проектов. Более того, концепция управления проектами позволяет эффективно управлять финансами, временем, ресурсами и рисками проекта, повышает надежность исполнения.

Остановливаясь на значимости проектного управления необходимо точно понимать сущность проекта. Проект можно понимать с узкой точки зрения как определенный план действий, строгое руководство к выполнению. С позиции менеджмента проект понимается более обширно и комплексно. При этом в литературе нет единого подхода к пониманию проекта, в связи с чем, рассмотрим различные мнения (см. таблицу 1).

Таблица 1

Подходы к определению понятия «проект»

Автор	Трактовка понятия
ICB - IPMA Competence Baseline	«предприятие, которое характеризуется принципиальной уникальностью условий его деятельности, таких как цели (задачи), время, затраты и качественные характеристики и другие условия, и отличается от других подобных предприятий специфической проектной организацией» [8].
ISO/TR 10006:1997(E)	«уникальный процесс, состоящий из набора взаимосвязанных и контролируемых работ с датами начала и окончания и предпринятый, чтобы достичь цели соответствия конкретным требованиям, включая ограничения по времени, затратам и ресурсам» [7].
Australian Institute for Project Management	«Уникальная совокупность взаимосвязанных действий (работ) с определенными датами начала и окончания, предназначенных для успешного достижения общей цели» [5].



British Standard BS 6079-1:2000	«Уникальная совокупность скоординированных действий (работ) с определенными точками начала и окончания, предпринятая индивидуумом или организацией для достижения определенных целей с установленными сроками, затратами и параметрами выполнения» [6].
И. И. Мазур В. Д. Шапиро Н. Г. Ольдерогге	«целенаправленное, заранее проработанное и запланированное создание или модернизация физических объектов, технологических процессов, технической и организационной документации для них, материальных, финансовых, трудовых и иных ресурсов» [3].
Институт управления проектами США (РМВоК, PMI)	«временная структура для создания уникального продукта, услуги» [4].

Как видно из представленных определений, под проектом понимается некоторое действие (мероприятие), в то же самое время проект является и продуктом, который можно купить или продать.

К наиболее часто встречающимся характеристикам проекта, исходя из проведенного анализа трактовки понятия «проект», относятся:

- уникальность;
- временность (если проект рассматривается как процесс);
- ограниченность ресурсов;
- спланированность.

Выделенные характеристики схематично отражены в Рисунке (см. рисунок 1).



Рисунок 1 - Основные характеристики проекта [2]

Используя выделенные характеристики, было составлено авторское понятие. Проект – это уникальный комплекс мероприятий, ограниченный в ресурсах и во времени, обладающий четким планом и целью.

Рассмотрим проект как объект управления и выделим основные характеристики. Анализ представлен в таблице ниже (см. таблицу 2).

Таблица 2

Характеристики проекта как объекта управления

Характеристика	Описание характеристики
Цель	Продукт/услуга, являющиеся результатом реализации проекта
Стоимость	Финансовые затраты, необходимые для реализации проекта
Сроки	Продолжительность проекта, дата начала и дата окончания проекта
Качество	Соответствие продукта проекта стандартам



Ресурсы	Требуемое материальное обеспечение проекта (оборудование, материалы и т.д.)
Исполнители	Люди (физические и юридические лица), привлеченные к выполнению работ проекта
Риски	Определение рисковых событий и вероятность их наступления в ходе реализации проекта

В современной экономике любой комплекс мероприятий, результатом которого должен стать конечный продукт (товар или услуга), в условиях ограниченных ресурсов и сроков может рассматриваться как проект, однако методология управления проектами является способом разумного достижения целей и реализации административных, экономических, промышленных, военных и других мероприятий [1].

Таким образом, основным предметом изучения управления проектами как объекта являются процессы, функции, задачи, методы и средства управления. Широкое распространение проектного менеджмента является причиной множества подходов к трактовке понятия «проект», часть которых были рассмотрены в данном материале.

*Список литературы:*

1. Авраменко Н. С. Понятие проекта и требования, предъявляемые к его разработке / Н. С. Авраменко // Научный альманах Центрального Черноземья. – 2022. – № 1-3. – С. 71-77.
2. Афонин А. М. Управление проектами / А.М. Афонин, Ю.Н. Царегородцев, С.А. Петрова. - М.: Форум, 2018. - 184 с.
3. Мазур И.И. Шапиро В.Д. Ольдерогге Н.Г. Полковников А В. Управление проектами. URL: <https://iuk.kg/dept/files/econom/dokumenty/Uchebniki/Upravlenie%20proektami> (дата обращения: 02.10.2023)
4. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (Pmbok Guide). Fifth Ed. // Library of PMI Global Standards. URL: <http://www.pmi.org/en/PMBOK-Guide-and-Standards/Standards> Library-of-PMI-Global-Standards.aspx (дата обращения: 02.10.2023).
5. AIPM – Australian Institute for Project Management, National Competence Standard for Project Management – Guidelines 1996. p. 18.
6. British Standard BS 6079-1:2000. Project management – Part 1:Guide to Project management.p.2
7. ISO/TR 10006: 1997 (E).Quality Management –Guidelines to quality in project management.p.1.
8. ICB – IPMA Competence Baseline. Version 2.0. IPMA Editorial Committee. Bremen: Eigenverlag, 1999. p. 23.

