

Евграфов Валерий Вячеславович, Магистрант,
Санкт-Петербургский государственный экономический университет
г. Санкт-Петербург, Российская Федерация

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ СУДОСТРОИТЕЛЬНОЙ КОРПОРАЦИИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ DEVELOPMENT STRATEGY OF A SHIPBUILDING CORPORATION IN MODERN CONDITIONS

Аннотация. В условиях современности стратегии развития судостроительных корпораций находятся в зависимости от множества факторов (технологический прогресс, динамика рынка, экологические нормы, геополитические соображения и т. д.). Речь идёт о весьма сложной отрасли, играющей ключевую роль в мировой торговле, транспорте и обороне. В статье автором рассмотрены ключевые стратегические аспекты деятельности корпораций сферы судостроения.

Abstract. In modern conditions, the development strategies of shipbuilding corporations depend on many factors (technological progress, market dynamics, environmental regulations, geopolitical considerations, etc.). We are talking about a highly complex industry that plays a key role in global trade, transport and defense. In the article, the author examines the key strategic aspects of the activities of shipbuilding corporations.

Ключевые слова: конкуренция, корпорация, развитие, стратегия, судостроение, торговля, экономика.

Keywords: competition, corporation, development, strategy, shipbuilding, trade, economics.

Процессы развития судостроительного направления в нынешних условиях требуют грамотного сочетания стратегического планирования, технологических инноваций и адаптации к достаточно сложной рыночной динамике.

Представляется уместным обратиться к статистическим сведениям, в соответствии с которыми в структуре заказов в 2022 году укрепили свои позиции СПГ-танкеры. Детализированное распределение показателей представлено на рисунке 1 посредством диаграммы.

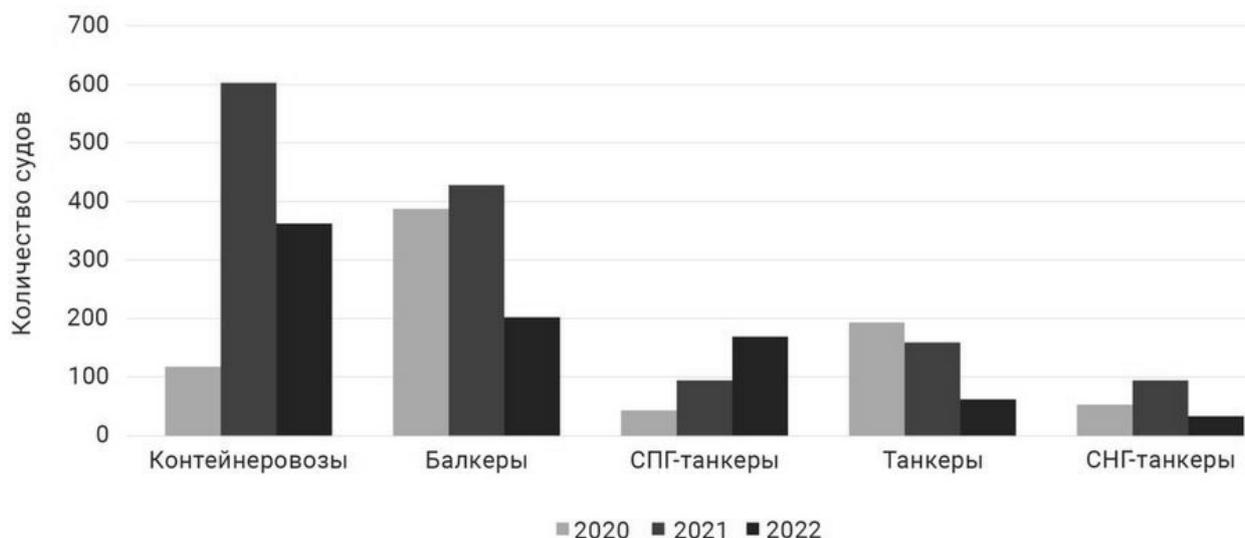


Рис. 1. Динамика заказов на строительство судов:
статистическая сводка по миру (2020-2022 годы) [4]



Стратегические аспекты касательно развития судостроительных корпораций представлены следующими многочисленными составляющими: технологический прогресс, НИОКР, устойчивое развитие и соблюдение экологических требований, анализ рынка и работа с заказчиками, глобальная экспансия, партнерства и альянсы, оптимизация цепочки поставок, ведение оборонных контрактов, соображения кибербезопасности, развитие человеческого капитала, управление финансами, адаптивность [2, с. 25; 5, с. 195].

Так, современные хозяйствующие субъекты в сфере судостроения, чтобы оставаться конкурентоспособными, обязаны идти в ногу с технологическим прогрессом. В стратегическом контексте важно сосредотачиваться на внедрении передовых материалов, автоматизации и цифровых решениях в процессах проектирования и производства судов. Новшества позволяют повысить эффективность и рентабельность производства, а также улучшить эксплуатационные характеристики и укрепить безопасность.

Со стратегических позиций инвестиции в научные исследования и соответствующие разработки весьма значимы для корпораций анализируемой сферы. Им требуется постоянно опираться на науку в увязке с практикой, чтобы создавать суда, отвечающие меняющимся потребностям заказчиков и нормативным требованиям. НИОКР могут быть ориентированы на модернизацию силовых установок, повышение энергоэффективности, а также на сведение к минимуму вредных выбросов для соответствия достаточно жестким экологическим стандартам.

Судостроительным организациям приходится своевременно приспосабливаться к изменению экологических норм, в том числе, по выбросам парниковых газов и загрязняющих компонентов. Как справедливо отмечает Н.А. Медведева, разработка безопасных проектов судов, применение экологически чистых силовых установок, а также внедрение устойчивых производственных технологий выступают в качестве важнейших звеньев современной стратегии [3, с. 91].

В дополнение к отмеченному, осмысление и адекватное восприятие рыночных тенденций и требований заказчиков также имеет большое значение. Судостроительным компаниям требуется проводить тщательные и детализированные исследования с целью выявления возможностей и обнаружения рисков. Продуктивное взаимодействие с заказчиками (когда речь идет об адаптации проектов судов к их специфическим потребностям), а также грамотное и бесперебойное обслуживание клиентов способствуют выстраиванию долгосрочных позитивных отношений (в русле сотрудничества).

Многие корпорации в области судостроения работают в глобальном масштабе, и выход на новые рынки может являться весьма значимым элементом их стратегии. Создание верфей и торговых представительств в регионах с растущим спросом на морские перевозки (к примеру, подразумеваются Азия и Ближний Восток) может стать ценным стратегическим шагом.

Сотрудничество с иными участниками отрасли, научно-исследовательскими институтами и государственными учреждениями также несёт в себе очевидную пользу. В данной связи стратегическое партнерство способно обеспечить доступ к специализированному опыту, результативный обмен технологиями и финансовую поддержку крупномасштабных проектов.

Эффективное управление цепочками поставок имеет определяющее значение для судостроения. Уместно особо подчеркнуть, что обеспечение надежных и экономически продуманных поставок материалов и комплектующих необходимо для соблюдения производственных графиков и контроля затрат.

Для корпораций, занимающихся строительством военных судов, получение оборонных заказов и удовлетворение потребностей национальной безопасности является



ключевой частью стратегии. В этом контексте налаживание отношений с правительствами и соответствующими ведомствами (имеется в виду оборонная сфера) является ключевым фактором в данном секторе.

По ходу того, как суда становятся все более «цифровыми» и автоматизированными, представительству корпораций приходится бороться с угрозами кибербезопасности. Поэтому, как точно отмечают М.В. Дудко, О.Ю. Дудко, разработка и последующая реализация надежных мер для защиты судов и их систем от атак весьма значимы в нынешних условиях [1, с. 65].

С учётом стратегических соображений привлечение и удержание квалифицированных и грамотных сотрудников имеет большое значение. Судостроительным компаниям целесообразно вкладывать финансовые средства в развитие персонала, обучение, а также трансляцию знаний, чтобы обеспечить талантливую и адаптируемую рабочую силу.

Рассматриваемые в статье хозяйствующие субъекты должны сохранять гибкость и способность приспосабливаться к изменяющимся рыночным условиям и возникающим проблемным ситуациям, которые, порой, оказываются внезапными.

Важно подчеркнуть, что судостроительная отрасль характеризуется сегодня как наличием достаточно острых проблем, так и многообещающими перспективами, которые способны повлиять на ее развитие (в стратегическом контексте).

Так, среди проблем уместно обозначить цикличность отрасли. Это часто обусловлено экономическими факторами и колебаниями мировой торговли. Во время спада спрос на новые суда снижается, что приводит к избытку мощностей, сокращению заказов, финансовой нестабильности судостроителей.

Рассматриваемая нами сфера является капиталоемким производством, требующим значительных инвестиций в сооружения, оборудование и квалифицированную рабочую силу. Это влечёт за собой финансовые трудности, особенно для небольших судостроительных компаний.

Стремительный технический прогресс в проектировании и строительстве судов требует регулярных инноваций и вложений в проведение исследований, разного рода разработки. Поддержка этих шагов может быть финансово обременительной и представлять собой серьёзную проблему для старых, менее технологически развитых верфей.

Судостроение опирается на глобальные цепочки поставок, и сбои в них оказывают мощное негативное воздействие на производственные графики и затраты. Такие события, как пандемия COVID-19, продемонстрировали многие уязвимости.

Со стратегических позиций целесообразно обратить внимание на перспективы развития судостроительных корпораций. Речь идёт о росте мировой торговли, развивающихся рынках, технологическом прогрессе, инициативах в области устойчивого развития, оборонном секторе, диверсификации, сотрудничестве и альянсах.

Так, развивающиеся рынки Азии, Африки и Латинской Америки становятся ключевыми участниками мировой торговли. В стратегическом аспекте важно учитывать то, что судостроители могут завоевывать соответствующие рынки, предлагая специализированные суда, отвечающие особым потребностям.

Передовые технологии (автономные суда, экологичные силовые установки и «цифровые двойники») существенно трансформируют отрасль. Корпорации, инвестирующие в них, имеют возможность получить преимущество (с позиций конкуренции) и предложить более результативные и экологичные решения.

Таким образом, в современных условиях судостроительные корпорации должны придерживаться многогранной стратегии развития, включающей в себя технологические инновации, достижение устойчивости, анализ рынка, глобальную экспансию,



сотрудничество и адаптивность. Для того, чтобы оставаться конкурентоспособными в этой динамичной отрасли, требуется задействование комплексного подхода, в рамках которого учитываются как текущие потребности, так и тенденции с прицелом на перспективу. Сегодня многие судостроительные хозяйствующие субъекты сталкиваются с серьезными проблемами (цикличность экономики, глобальная конкуренция, жесткое экологическое регулирование и т. д.). Одновременно с этим, отчетливо прослеживаются многообещающие перспективы роста, обусловленные увеличением объемов мировой торговли, развитием рынков, технологическим прогрессом, инициативами в области устойчивого развития, оборонными заказами, диверсификацией. Как представляется, успешные компании должны будут приспособиться к этим изменениям, инвестировать в новации и разрабатывать действенные решения, чтобы процветать в столь изменчивой конкурентной среде.

Список литературы:

1. Дудко М.В. Цифровизация и цифровая трансформация судостроения в РФ [Текст] / М.В. Дудко, О.Ю. Дудко // Hypothesis. – 2022. – № 3 (20). – С. 59-66.
2. Искандаров К.М. Инновационно-инвестиционная стратегия судостроительной промышленности [Текст] / К.М. Искандаров // Современные аспекты экономики. – 2018. – № 9 (253). – С. 24-28.
3. Медведева Н.А. Стратегии развития судостроительной отрасли [Текст] / Н.А. Медведева // Тенденции развития науки и образования. – 2020. – № 58-4. – С. 90-93.
4. Мировое судостроение 2022 года в цифрах / Официальный сайт «MEDIA ПАЛУБА». Электронный ресурс. – Режим доступа: <https://paluba.media/news/47238?ysclid=loubarhhcc753860892> (дата обращения: 12.11.2023).
5. Храмцова Е.Ю. Промышленная политика в области судостроения: международный опыт [Текст] / Е.Ю. Храмцова // Актуальные проблемы и перспективы развития государственного управления и права. Сборник научных статей V международной научно-практической конференции. – М.: Юстицинформ, 2018. – С. 195-197.

